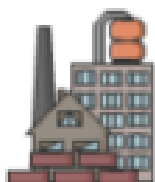


APSTIPRINĀTS  
SIA “Viesītes komunālā pārvalde”  
2023. gada 13. oktobrī dalībnieku sapulcē  
(protokols Nr. 04/2023 )



## **VIESĪTES KOMUNĀLĀ PĀRVALDE**

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību  
**“Viesītes komunālā pārvalde”**  
**vidēja termiņa darbības stratēģija**  
**2024.-2026.gadam**

Viesīte, Jēkabpils novads

2023.gads

## SATURS

Izmantotie saīsinājumi .....	4
Ievads.....	5
1. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību.....	6
1.1. Kapitālsabiedrības pamatkapitāls un daļas .....	6
1.2. Kapitālsabiedrības dalībnieki .....	6
1.3. Kapitālsabiedrības vadības modelis.....	6
1.4. Kapitālsabiedrības darbības mērķis .....	6
1.5. Darbības veidi, NACE klasifikators .....	6
1.6. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā .....	7
1.7. Saņemtais valsts vai pašvaldības budžeta finansējums .....	7
1.8. Struktūrvienības.....	7
1.9. Kapitālsabiedrības darbība. ....	7
2. Kapitālsabiedrības darbības raksturojums .....	9
2.1. Ūdensapgāde un kanalizācija.....	9
2.1.1. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Viesītes pilsētā....	9
2.1.2. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Viesītes pagastā. .	9
2.1.3. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Elkšņu pagastā. .	10
2.1.4. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Rites pagastā. ....	10
2.1.5. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Saukas pagastā..	10
2.2. Dzīvokļu saimniecība .....	10
2.3. Siltumapgāde .....	12
2.4. Pirts pakalpojumi.....	12
2.5. Citi pakalpojumi .....	12
2.6. Pārvaldība un komunikācija .....	12
2.6.1. Kapitālsabiedrības organizatoriskā shēma:.....	13
2.6.2. Informācija un komunikācija.....	15
2.7. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts .....	15
2.8. Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze.....	16
3. Vīzija un stratēģiskie mērķi.....	17
3.1. Vīzija 2024.-2026.gadam .....	17
3.2. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi .....	17
3.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošās puses un pamatvērtības.....	18
3.4. Peļņas vai zaudējumu aprēķins un bilance .....	18
3.5. Kapitālsabiedrības darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.....	19
3.6. Finanšu mērķi .....	19
3.7. Nefinanšu mērķi. ....	19

3.8. Risku analīze .....	20
4. Stratēģijas aktualizēšanas un izpildes kārtība.....	22
4.1.Darbības plāns 2024.-2026.gadam SIA “Viesītes komunālā pārvalde” stratēģisko mērķu sasniegšanā .....	22
4.2. Darbības plāna 2024. – 2026.gada plānotais finansējums .....	25
4.3. Ieviešanas uzraudzības kārtība .....	26
<b>PIELIKUMI.....</b>	<b>27</b>
Peļņas vai zaudējumu aprēķins 2021.-2026. gadam.....	28
SIA “Viesītes komunālā pārvalde” bilance 2021.-2026.gadam .....	29
SIA “Viesītes komunālā pārvalde” finanšu darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji .	30

## Izmantotie saīsinājumi

ERAF	Eiropas reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
ESKO	Energoservisa kompānija
KF	Kohēzijas fonds
KPFI	Klimata pārmaiņu finanšu instruments
KSS	Kanalizācijas sūkņu stacija
LASUA	Latvijas Atkritumu saimniecības uzņēmumu asociācija
LR	Latvijas Republika
LŪKA	Latvijas ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija
LVĢMC	Latvijas Vides ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs
NAI	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
NAP	Nacionālais attīstības plāns
NVO	Nevalstiska organizācija
PPP	Publiskā privātā partnerība
RVP	Reģionālā vides pārvalde
SVID analīze)	Analīzes matrica (iekšējo faktoru- stiprās un vājās puses un ārējo faktoru-iespēju un draudu
ŪSS	Ūdens sagatavošanas stacija

## Ievads

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" vidēja termiņa darbības stratēģija ir attīstības plānošanas dokuments, kas izstrādāts laika periodam no 2024.-2026.gadam, turpmāk tekstā- Plānošanas periods.

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" (turpmāk – Kapitālsabiedrība, Sabiedrība, SIA) darbības stratēģija ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments laika periodam no 2024.-2026.gadam (turpmāk – Stratēģija), kas izstrādāts saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pantu.

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" vidējā termiņa darbības stratēģiju 2024.-2026.gadam izstrādāta ņemot vērā:

- Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035.gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr.501,
- Jēkabpils novada attīstības programma 2021.-2027.gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr.500,
- Jēkabpils novada domes 26.05.2022. lēmuma Nr.454 "Par tiešās līdźdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās" 2.pielikumā SIA "Viesītes komunālā pārvalde" noteikto vispārējo stratēģisko mērķi.

Plānošanas dokuments raksturo pašreizējo situāciju mājokļu, ūdenssaimniecības un kanalizācijas jautājumus, siltumapgādes, kā arī attiecībā uz kapitālsabiedrības efektīvu pārvaldību. Ievērojot identificētās problēmas un attīstības iespējas, ir izstrādāta kapitālsabiedrības vīzija un definēti uzņēmuma stratēģiskie virzieni, darbību ietekmējošās puses, pamatvērtības, kā arī finanšu mērķi un plāni. Ir noteiktas konkrētas rīcības uzstādīto mērķu sasniegšanai, atspoguļots darbības plāns vidējam termiņam ( 2024.-2026.), ietverot arī rezultatīvos rādītājus.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts, investīciju piesaiste, kā arī citi faktori, kas ietekmē SIA "Viesītes komunālā pārvalde" finanšu situāciju.

Stratēģija ir pamats SIA "Viesītes komunālā pārvalde" turpmākās darbības virziena noteikšanai un ievērošanai, ņemot vērā izvirzītos mērķus un uzdevumus.

## 1. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību.

Kapitālsabiedrības firma:	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Viesītes komunālā pārvalde”
Juridiskais statuss:	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Vienotais reģistrācijas numurs:	55403000541
Pievienotās vērtības reģistrācijas numurs:	LV55403000541
Adrese:	Smilšu iela 2, Viesīte, Jēkabpils novads, LV-5237
Dibināšanas datums:	20.12.1991.
Reģistrācijas datums Komercreģistrā:	14.01.2004.

### 1.1. Kapitālsabiedrības pamatkapitāls un daļas

SIA “Viesītes komunālās pārvalde” parakstītais pamatkapitāls uz 2023. gada 1. septembri ir 2 509 420,00 EUR (divi miljoni pieci simti deviņi tūkstoši četri simti divdesmit *euro* un nulle centi), ko veido 2 509 420 (divi miljoni pieci simti deviņi tūkstoši četri simti divdesmit) daļas. Sabiedrības vienas kapitāla daļas nominālvērtība ir 1 (viens) *euro*. Sabiedrības 100% jeb 2 509 420 kapitāla daļu turētājs ir Jēkabpils novada pašvaldība, reģistrācijas numurs 90000024205.

- SIA “Viesītes komunālā pārvalde” nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās.

### 1.2. Kapitālsabiedrības dalībnieki

SIA “Viesītes komunālā pārvalde” dalībnieks ir Jēkabpils novada pašvaldība, Reģ.nr. 90000024205.

### 1.3. Kapitālsabiedrības vadības modelis

SIA “Viesītes komunālā pārvalde” pārvaldi īsteno dalībnieks – Jēkabpils novada pašvaldība, dalībnieku sapulce un valde. Dalībnieku sapulces kompetencē esošos lēmumus pieņem kapitāla daļu turētāja pārstāvis.

**1.4. Kapitālsabiedrības darbības mērķis:** nodrošināt Jēkabpils novada pašvaldības funkciju izpildi dzīvokļu apsaimniekošanas un komunālo pakalpojumu (siltumapgāde, ūdensapgāde un kanalizācija) nodrošināšanas sfērā.

### 1.5. Darbības veidi, NACE klasifikators:

- Tvaika un gaisa kondicionēšana (36.30);
- Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde (36.00);
- Notekūdeņu savākšana un attīrīšana (37.00);
- Atkritumu savākšana (izņemot bīstamos atkritumus) (38.11);
- Atkritumu apstrāde un izvietošana (izņemot bīstamos atkritumus) (38.21);
- Sanitārija un citi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi (39.00);
- Dzīvojamo un nedzīvojamo ēku būvniecība (41.20);
- Pilsētsaimniecības infrastruktūras objektu būvniecība (42.2);
- Pārējā inženierbūvniecība (42.9);
- Ēku nojaukšana un būvlaukumu sagatavošana (43.1);
- Elektroinstalācijas ierīkošanas, cauruļvadu uzstādīšanas un citas līdzīgas darbības (43.2);
- Būvdarbu pabeigšana (43.3);
- Citi specializētie būvdarbi (43.9);
- Kravu pārvadājumi pa autoceļiem (49.4);
- Uzglabāšana un noliktavu saimniecība (52.1);
- Sauszemes transporta palīgdarbības (52.21);

- Kravu iekraušana un izkraušana (52.24);
- Sava nekustamā īpašuma pirkšana un pārdošana (68.1 );
- Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (68.2 );
- Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata (68.32);
- Būvniecības mašīnu un iekārtu iznomāšana un ekspluatācijas līzings (77.32);
- Fiziskās labsajūtas uzlabošanas pakalpojumi (96.04).

1. tabula

### 1.6. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā

Nodeva vai nodoklis	2020	2021	2022
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	17 769	23 144	19 623
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	53 087	57 366	54 431
Pievienotās vērtības nodoklis	55 138	53 588	94 027
Uzņēmumu ienākuma nodoklis		20	65
Nekustamā īpašuma nodoklis	1 499	1 371	1 097
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	103	101	84
Dabas resursu nodoklis	6425	6 639	5 522
Uzņēmumu vieglo transportlīdzekļu nodoklis			
Transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis			
<b>KOPĀ:</b>	<b>134 021</b>	<b>142 229</b>	<b>174 849</b>

2. tabula

### 1.7. Saņemtais valsts vai pašvaldības budžeta finansējums

Finansējuma veids	2020	2021	2022
Jēkabpils novada pašvaldība - ieguldījums pamatkapitālā -Saukas NAI pārbūvei	0	60 750	0
<b>KOPĀ:</b>		<b>60 750</b>	

### 1.8. Struktūrvienības

Par SIA “Viesītes komunālā pārvalde” sniegtajiem pakalpojumiem atbildīgas struktūrvienības, sniedzot attiecīgus pakalpojumus:

1. “Katlu māja”, Smilšu iela 39B, Viesīte, Jēkabpils novads;
2. “Šķūnis – noliktava” , “Nomaļi”, Viesītes pagasts, Jēkabpils novads;
3. Elkšņu komunālā saimniecība, “Elkšņi”, Elkšņu pagasts Jēkabpils novads;
4. Rites komunālā saimniecība, “Cīruļi”, Rites pagasts, Jēkabpils novads;
5. Saukas komunālā saimniecība, “Pagastmāja” Lone, Saukas pagasts, Jēkabpils novads;
6. Viesītes pirts, Lapu iela 5, Viesīte, Jēkabpils novads.
7. “Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas”, Smilšu iela 39A, Viesīte, Jēkabpils novads.

### 1.9. Kapitālsabiedrības darbība.

SIA “Viesītes komunālā pārvalde” dibināta ar mērķi veikt efektīvu un kvalitatīvu no pašvaldības autonomo funkciju izrietošo pakalpojumu nodrošināšanu Jēkabpils novada Viesītes pilsētā un Elkšņu, Rites, Viesītes, Saukas pagastos.

SIA “Viesītes komunālā pārvalde” darbības nodrošināšanai ir noslēgti līgumi, izsniegtas atļaujas, apliecinājumi, pases:

1. Līgums par sabiedrisko ūdens saimniecības pakalpojumu sniegšanu saskaņā ar Jēkabpils novada domes 2021.gada 23. decembra sēdes lēmumu Nr. 641
2. Līgums par sabiedrisko siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu, saskaņā ar Jēkabpils novada domes 2021.gada 23. decembra sēdes lēmumu Nr. 642
3. Valsts vides dienesta atbilstošs C kategorijas piesārņojošas darbības apliecinājums Nr.DA13IC0036 – Viesītes pilsētas katlu mājas darbība.
4. Valsts vides dienesta Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA15IB0021 – Viesītes pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas darbībai.
5. Valsts vides dienesta Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA15IB0012 –Lones ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbībai.
6. Valsts vides dienesta atbilstošs C kategorijas piesārņojošas darbības apliecinājums AP23IC0242 – Saukas ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbībai.
7. Valsts vides dienesta Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA15IB0025 –Elkšņu ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbībai.
8. Valsts vides dienesta Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA10IB0058 –Cīruļu ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbībai.
9. Valsts vides dienesta ūdens resursu lietošanas atļauja Nr.DA14DU0013 – Saukas ciema ūdens ieguvei.
10. Valsts vides dienesta ūdens resursu lietošanas atļauja Nr.DA17DU0021 – Cīruļu ciema ūdens ieguvei.
11. Valsts vides dienesta ūdens resursu lietošanas atļauja Nr. LA 21 DU 0001 – Viesītes pilsētas ūdens ieguvei.
12. Valsts vides dienesta pazemes ūdeņu atradnes “Viesīte” pase, lai nodrošinātu Viesītes pilsētas ūdens apgādes sistēmu atbilstību noteikumu prasībām.
13. 2022.gada 27.decembra līgums Par decentralizēto kanalizācijas sistēmu uzraudzību un kontroli, decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistra uzturēšanu ar Jēkabpils novada pašvaldību.
14. 2004.gada 02.aprīļa līgums Par nekustāmā īpašuma pārvaldīšanu un apsaimniekošanu ar Viesītes pilsētas ar lauku teritoriju domi
15. 2009.gada 09.septembra līgums Par nekustāmā īpašuma pārvaldīšanu un apsaimniekošanu ar Viesītes novada pašvaldību.



## 2. Kapitālsabiedrības darbības raksturojums

### 2.1. Ūdensapgāde un kanalizācija

Ja sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms kaut vienā no ūdenssaimniecības pakalpojumu veidiem pārsniedz 100 000 m<sup>3</sup> gadā, tad sabiedrisko pakalpojumu sniedzējam ir obligāti likumā noteiktajā kārtībā jāreģistrējas ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā un sekojoši pakalpojuma tarifs jāiesniedz apstiprināšanai Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijai. SIA "Viesītes komunālā pārvalde" sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms nesasniedz 100 000 m<sup>3</sup>/gadā nevienā no pakalpojumu veidiem, līdz ar to Sabiedrības uzraudzību ūdenssaimniecības pakalpojumu jomā veic Jēkabpils novada pašvaldība.

No 2015. gada līdz šim brīdim sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus Viesītes, Elkšņu, Rites un Saukas administratīvajās teritorijās uzrauga un tarifus apstiprina novada pašvaldība.

Tiek nodrošināti šādi ūdenssaimniecības pakalpojumi:

- ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei ūdensvada tīklā;
- ūdens piegāde līdz pakalpojuma lietotājam;
- notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
- notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes objektos.

Lai pilnvērtīgi nodrošinātu kvalitatīvu pakalpojumu, ikdienā uzņēmuma speciālisti nodrošina ūdensapgādi un dzeramā ūdens kvalitātes monitoringu (t.sk. regulāru ūdens apgādes sistēmas dezinfekciju 2-4 reizes gadā), radušos avāriju novēršanu centralizētajos ūdensapgādes un kanalizācijas tīklos, ūdens patēriņa uzskaiti, notekūdeņu savākšanu un transportēšanu uz attīrīšanas iekārtām, notekūdeņu attīrīšanu, notekūdeņu kvalitātes monitoringu, tehnisko noteikumu sagatavošanu un izsniegšanu, objektu pievienošanai centralizētajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem, ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu ekspluatāciju, kā arī maksas pakalpojumu sniegšanu juridiskām un fiziskām personām. Atsevišķu plānotu projektu ietvaros tiek veikta ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu pārbūve, jaunu tīklu būvniecība un paplašināšana.

2022.gadā Jēkabpils novada pašvaldība noslēdza līgumu par decentralizēto kanalizācijas sistēmu uzraudzību un kontroli, decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistra uzturēšanu.

#### 2.1.1. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Viesītes pilsētā.

Viesītē 2012 – 2015.gadā tika realizēts ūdenssaimniecības attīstības projekts. Vairākās ielās izbūvēti centralizētie ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli ar kopējo garumu 11170 metri. Viesītes pilsētas maģistrālajā ūdensvada tīklā 2014.gadā tika izbūvēti ugunsdzēsības hidranti. Patlaban darbojas 22 hidranti. Izveidoti 2 jauni pazemes ūdens ņemšanas urbumi, ūdens sagatavošanas stacija, 2 ūdens uzglabāšanas rezervuāri ar kopējo tilpumu 360m<sup>3</sup>.

Kanalizācijas tīklu izbūves laikā izveidotas 4 kanalizācijas sūkņu stacijas ar spiedvadu 1390 metru garumā. 2018.gadā Dzelceļnieku un Bērzu ielu dzīvojamās mājas ir pieslēgtas pie centrālās kanalizācijas sistēmas, bet netika atjaunoti māju iekšpagalmu tīkli.

2021.gada janvārī nodota ekspluatācijā Viesītes pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar jaudu 200 m<sup>3</sup>/diennaktī.

2022.gadā sadarbībā ar Pašvaldību izbūvēts ūdens vads Biržu, Kalna, Ezera, Parka un Krasta ielas posmos. Tiek veikta īpašumu pieslēgšana centralizētajiem ūdenssaimniecības tīkliem.

#### 2.1.2. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Viesītes pagastā.

Viesītes pagastā ūdens ņemšanas vietas ir Melioratori, Kalna Stauģi un Zvaigžņu kalns.

Kanalizācija tiek uzkrāta pazemes tvertnēs un pēc tam tiek izmantots asenizācijas pakalpojums, lai notekūdeņus nogādātu uz attīrīšanas iekārtām.

### **2.1.3. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Elkšņu pagastā.**

2013.gadā Elkšņos tika realizēts ūdenssaimniecības attīstības projekts, kura ietvaros tika rekonstruēts esošais pazemes urbums "Prauliņi", uzcelta jauna ūdens sagatavošanas stacija, veikta ūdensvada un kanalizācijas tīklu izbūve, jaunu kanalizācijas pieslēgumu izveide un jaunā NAI BIO-40M būvniecība. Joprojām vēl ir daļa veco tīklu, kurus nepieciešams atjaunot, tomēr

### **2.1.4. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Rītes pagastā.**

Rītes pagasta ciemā „Cīruļi” no 2009.gada darbojas jauna ūdens apgādes sistēma ar sagatavošanas staciju. Cīruļos darbojas 2 kanalizācijas pārsūkņēšanas stacijas "Druviņas" un "Rozes". Visi daudzdzīvokļu māju notekūdeņi tiek savākti kanalizācijas pārsūkņēšanas stacijā „Druviņas”, stacijai ir nepieciešama pārbūve, rekonstrukcija. Pārsūkņēšanas stacija "Rozes" darbojas no 2009.gada, pēc ūdenssaimniecības projekta realizācijas.

Notekūdeņi no KSS tiek pārsūkņēti uz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām BIO -200 „Lazdiņas”. Rītes pagasta NAI BIO-200 ir atjaunotas 1997.gadā.

### **2.1.5. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Saukas pagastā.**

Saukas pagastā darbojas vairākas ūdens apgādes sistēmas, kā arī vairākas kanalizācijas savākšanas sistēmas. Lones ciemā ir divas ūdens ņemšanas vietas : "Poceri" un "Ezera iela".

Kanalizācija no ēkām, kas saņem ūdeni no akas "Poceri" tiek savākta centralizēti, bet no Ezera ielas kanalizācijas ūdeņi tiek vākti ar asenizācijas mucu un nogādāti uz Lones ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtām BIO - 400. NAI iekārtas darbojas no 1976. gada. Tehniski labā darba kārtībā ir iekārtu viena daļa, tas ir līdz 200 m<sup>3</sup>/diennaktī.

Saukas ciemā ir 2 ūdens ņemšanas vietas Piekalne un Vecās darbnīcas. No Saukas centra kanalizācija tiek savākta centralizēti un ar KSS palīdzību pārsūkņēta uz NAI. NAI uzturēšanai tiek nomāta zeme. Mājas "Sauka-4" kanalizācija tiek savākta ar asenizācijas mucu un transportēta uz Saukas NAI.

2022.gadā veikta Saukas NAI pārbūve, izbūvējot vienu kanalizācijas sūkņu staciju 380 metri kanalizācijas spiedvadu un notekūdeņu attīrīšanas iekārtu pārbūve.

Ūdens ņemšanas vietā – "Brieži" pieslēgtas 4 dzīvojamās mājas. "Brieži" nav izveidota kanalizācijas savākšanas sistēma.

Asenizācijai tiek izmatota traktortehnika ar piekabināmajām vakummucām.

## **2.2. Dzīvokļu saimniecība**

Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas administratīvās teritorijās - Viesītes pilsētā un pagastu centros 20 gadsimta 70-tajos un 80-jos gados tika uzbūvētas daudzas daudzdzīvokļu mājas, tomēr lielākā daļa Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas administratīvās teritorijās ir raksturīga individuālo māju apbūve.

Daudzdzīvokļu māju apbūves tips nosaka īpašus apsaimniekošanas nosacījumus – nepieciešamību pēc komunālajiem pakalpojumiem, iekšpagalmu teritorijas organizēšanu un labiekārtošanu (stāvvietas, atkritumu konteineru izvietošana, atpūtas zonas un rotaļu laukumi, u.c.).

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" galvenie uzdevumi dzīvokļu saimniecības jomā ir :

- namu iekšējo komunikāciju (ūdensvads, kanalizācija, apkures sistēma, elektroinstalācija) tehniskā uzturēšana, kā arī namu fiziska saglabāšana un ēku remontdarbi (ēku siltināšana (iespēju robežās), jumta segumu maiņa, koplietošanas telpu kosmētiskie remontu un citi ar ēku uzturēšanu saistītie darbi, tādā veidā, lai ēku konstrukcijas un sistēmas atbilstu mājas projektu dokumentācijas norādītajām prasībām un nekļūtu bīstamas ne lietotājiem, ne trešajām personām, kā arī apkārtējai videi.

- ēkās un to atsevišķās konstrukcijās veicamie sanitārie apkopes un labiekārtošanas darbi, tai skaitā ventilāciju kanālu apsekošana un tīrīšana, inženierkomunikāciju tehniskā apkope un citi. Visi veicamie darbi tiek veikti tikai tādā apmērā, kā to paredz katra gada sastādītā apsaimniekošanas tāme.

- pašvaldības dzīvokļi tiek izīrēti pamatojoties uz Jēkabpils novada domes lēmumiem.

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" apsaimniekošanā nodotas daudzdzīvokļu mājas Viesītes pilsētā, Viesītes, Elkšņu, Saukas pagastos.

Daļa dzīvokļu ir privatizēti, daļa dzīvokļu joprojām ir pašvaldības īpašums un tiek izīrēti. Īres dzīvokļos jāatzīmē fakts, ka dzīvojamā fonda kvalitāte ir vidēja, zema vai ļoti zema. Gandrīz visos pašvaldības un privatizētajos dzīvokļos ir nepieciešams remonts. Kopumā dzīvojamais fonds gadu no gada pasliktinās, jo trūkst finansējuma gan pašvaldībai, gan citiem dzīvokļu īpašniekiem māju un dzīvokļu pārbūvei un atjaunošanai. Īpaši slikts stāvoklis ir koka divstāvu ēkās. Šīs ēkas faktiski ir avārijas stāvoklī. Lai nodrošinātu šo ēku uzturēšanu nepieciešami papildus finanšu līdzekļi .

Problemātiska ir dzīvojamā fonda esošā kvalitāte energoefektivitātes ziņā, nav siltināta ne viena daudzdzīvokļu dzīvojamā māja.

Turpmākajos gados ir plānots iesaistīties energoefektivitātes paaugstināšanas projektos, piesaistot ES finansējumu.

Aktuāli ir izstrādāti četri energoauditi, un izstrādāti divi tehnisko risinājumu projekti ēkas siltināšanai. Projektus un energoauditus nepieciešams aktualizēt. 2021.gadā ALTUM iesniegts dzīvojamās mājas Meža iela 21, Viesītē energoefektivitātes paaugstināšanas projekts, pamatojoties uz dzīvokļu īpašnieku lēmumu sadārdzinājuma rezultātā tālāk iesaiste tika pārtraukta. 2023.gada pavasarī atkārtoti aktualizēts jautājums par dalību ALTUM energoefektivitātes programmā.

Daudzdzīvokļu ēku dzīvojamam fondam ir jāveic visaptveroša atjaunošana, kas ietver gan energoefektivitātes pasākumus, gan citus ēku konstrukciju atjaunošanas pasākumus. Veicot ēkā visus pasākumus vienlaikus, ir ekonomiski izdevīgāk un tehniski vieglāk, kā rezultātā ir iespēja iegūt vislabāko rezultātu un lielākus enerģijas ietaupījumus.

Padomju laikā celtajām ēkām visaptverošu ēku atjaunošanu projektos ieteicams ietvert sekojošus energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus:

- norobežojošo konstrukciju siltināšana;
- logu un durvju nomainīšana;
- apkures sistēmas sildelementu nomainīšana;
- apkures sistēmas atjaunošana;
- siltummezglu ierīkošana;
- ventilācijas sistēmas atjaunošana vai tīrīšana;
- enerģijas monitoringa sistēmas ieviešana;
- izvērtējama iespēja atjaunojamo enerģijas resursu izmantošana (siltumsūkņi un saules paneļi);
- aktualizējams jautājums par karstā ūdens sagatavošanu siltummezglos.

Lai sasniegtu vislabākos rezultātus, visi iepriekš minētie pasākumi ir jāīsteno vienlaicīgi, kā nedalāms kopums. Visaptverošas atjaunošanas ietvaros ieteicams veikt arī ar energoefektivitāti nesaistītus darbus, kas nodrošina ēkas turpmāku drošu ekspluatāciju un ilgtspējīgu kalpošanu:

- norobežojošo konstrukciju un to elementu remonts;
- kāpņu telpas kosmētiskais remonts;
- balkonu un lodžiju atjaunošanu;
- lietus ūdens novadīšanas sistēmas sakārtošana un nodalīšanu no kanalizācijas sistēmas;
- jauna aukstā ūdens un kanalizācijas sistēmas izveide, ja nepieciešams;
- jumtu renovācija.

Daudzdzīvokļu ēku atjaunošana iespējama trijos veidos:

- dzīvokļu īpašnieku kopība (biedrība) saviem spēkiem;
- apsaimniekošanas uzņēmums (SIA "Viesītes komunālā pārvalde") saviem spēkiem ar Jēkabpils novada pašvaldības atbalstu un uz dzīvokļu īpašnieku pieņemtu lēmumu pamata;
- energoservisa uzņēmumi-kompānijas (ESKO) uz dzīvokļu īpašnieku pieņemtu lēmumu pamata.

Kā vēl viens daudzdzīvokļu ēku atjaunošanas veids ir šim mērķim veidota dzīvokļu īpašnieku biedrība. Viesītes novadā šādas biedrības nav izveidotas.

Problēma ir arī iekšpagalmu atjaunošana. Nepieciešams nodrošināt atbilstošas stāvvietas, labiekārtotu pagalma zaļo zonu, bērnu rotaļu laukumu atbilstību prasībām, trotuāru atjaunošanu un izveidošanu, lietus ūdens novadīšanas sistēmu izveidi, veļas žāvēšanas vietas, apgaismojuma esamību.

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" nākotnes perspektīvas dzīvokļu jomā saistās ar daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanu, iespējami efektīvāku un caurskatāmāku apsaimniekošanas procesu, jaunāko profesionālo apsaimniekošanas risinājumu ieviešanu, kvalitatīvu ēku uzraudzības un kontroles sistēmas izveidošanu un uzturēšanu, kā arī ar papildus pakalpojumu attīstību, santehnikas remontu un apkopi.

Kā bremsējošs aspekts turpmākajā daudzdzīvokļu namu apsaimniekošanā un energoefektivitātes attīstībā minamas iedzīvotāju parādsaistības pret SIA "Viesītes komunālā pārvalde", kas kavē ne tikai ēku energoefektivitātes projektu ieceres izvērtējumu, bet arī projektu tālāku attīstību. Pārāk augsts parādsaistību apjoms noteikts, kā izslēdzošs kritērijs MK noteikumos dalībai projektu ieviešanā kopumā.

### **2.3. Siltumapgāde**

Siltumapgādes pakalpojumu SIA "Viesītes komunālā pārvalde" nodrošina Viesītes pilsētā. Siltumapgāde ietver- siltuma ražošanu, siltuma pārvadi, siltuma sadali un siltuma tirdzniecību.

Siltuma ražošana notiek Viesītes katlu mājā.

Katlu mājā uzstādīti:

- katls AK-2000 ar priekšskurtuvi, kurināšanai izmanto šķeldu;

- katli AK-1000 un Orions, kā kurināmais tiek izmantota malka. Apkures sezonā izlietotās šķeldas apjoms ir no 8000 līdz 9000 ber/m<sup>3</sup>.

Ar Kohēzijas fonda atbalstu ir realizēts projekts „Siltumenerģijas pārvades sistēmas efektivitātes paaugstināšana Viesītē”. No 2014.gada siltuma pārvade notiek pa pārbūvētiem siltumtīkliem (kopgarums =2203 metri) (Izoterms caurules rūpnieciski izolētas, guldītas tieši gruntī).

Siltuma sadale notiek pakalpojuma saņēmēju mājās, vai citu ēku pagrabos ar siltummezgla starpniecību vai bez tiem, kur tiek uzskaitīts ēkās patērētais siltuma daudzums.

Siltumenerģijas tirdzniecība notiek individuāli, katram dzīvokļa īpašniekam siltuma daudzumu uzskaitot ēkas ievados un sadalot proporcionāli dzīvokļu platībai.

### **2.4. Pirts pakalpojumi**

Viesītes pilsētā tiek nodrošināts pirts pakalpojums. Iekārtas un labiekārtojums tehniskā stāvoklī ir vērtējams kā novecojis un nolietojies, būtu nepieciešama pirts krāšņu nomaina un uzlabošana, jo krāsnis fiziski nolietotas, dūmo. Pirts pakalpojums tiek nodrošināts vienu reizi mēnesī. Pirts un dušu pakalpojumu vidēji apmeklē līdz 15 cilvēkiem.

### **2.5. Citi pakalpojumi**

Tiek sniegti ar ūdenssaimniecības pakalpojumiem saistīti blakus pakalpojumi - ūdensskaitītāju uzstādīšana, maiņa, pieslēgumu izveidošana esošajiem tīkliem. Transporta pakalpojumi nelielā apjomā iedzīvotājiem un pašvaldībai dažādu materiālu pārvietošanai.

### **2.6. Pārvaldība un komunikācija**

Kapitālsabiedrībā uz 2023.gada 1.janvāri strādā 21 darbinieks. Daļa darbinieku tiek nodarbināti nepilnu darba dienu. 2022. gadā darbinieku skaits samazinājās par 4 darbiniekiem (izveidojot pilna darba laika slodzes, samazinot nepilnā darba laika slodzēs strādājošo skaitu). Vairāki darbinieki ir pirmspensijas vecumā vai jau sasnieguši pensijas vecumu. Kapitālsabiedrības darbs tiek organizēts tā, lai nodrošinātu kapitālsabiedrības pakalpojumu sniegšanu iespējami efektīvāk, ekonomiski izdevīgāk un labā kvalitātē esošo finanšu līdzekļu apmērā.

Klientu apkalpošanai uzņēmums veic vairākus konkrētus uzdevumus:

- visu struktūrvienību darba organizācijas koordinēšanu;

- klientu konsultēšanu namu apsaimniekošanas, pašvaldības dzīvokļu izīrēšanas, ūdensapgādes, kanalizācijas savākšanas un siltumapgādes nodrošināšanas jautājumos;

- apsaimniekošanas un komunālo maksājumu aprēķinu veikšanu, rēķinu sagatavošanu un piegādi, maksājumu pieņemšanu;

- lietvedības (līgumu slēgšanu, izziņu sagatavošanu) un grāmatvedības kārtošanu, māju apsaimniekošanas tāmju sastādīšanu;

- apsaimniekošanas un komunālo maksājumu parādu piedziņu.

### **2.6.1. Kapitālsabiedrības organizatoriskā shēma:**

Valdes loceklis vada uzņēmuma operatīvo darbību, kuram pakļauti galvenie speciālisti:

- vecākā grāmatvede,
- struktūrvienības vadītājs,
- jurists,
- vides speciālists,
- namu pārvaldnieks.

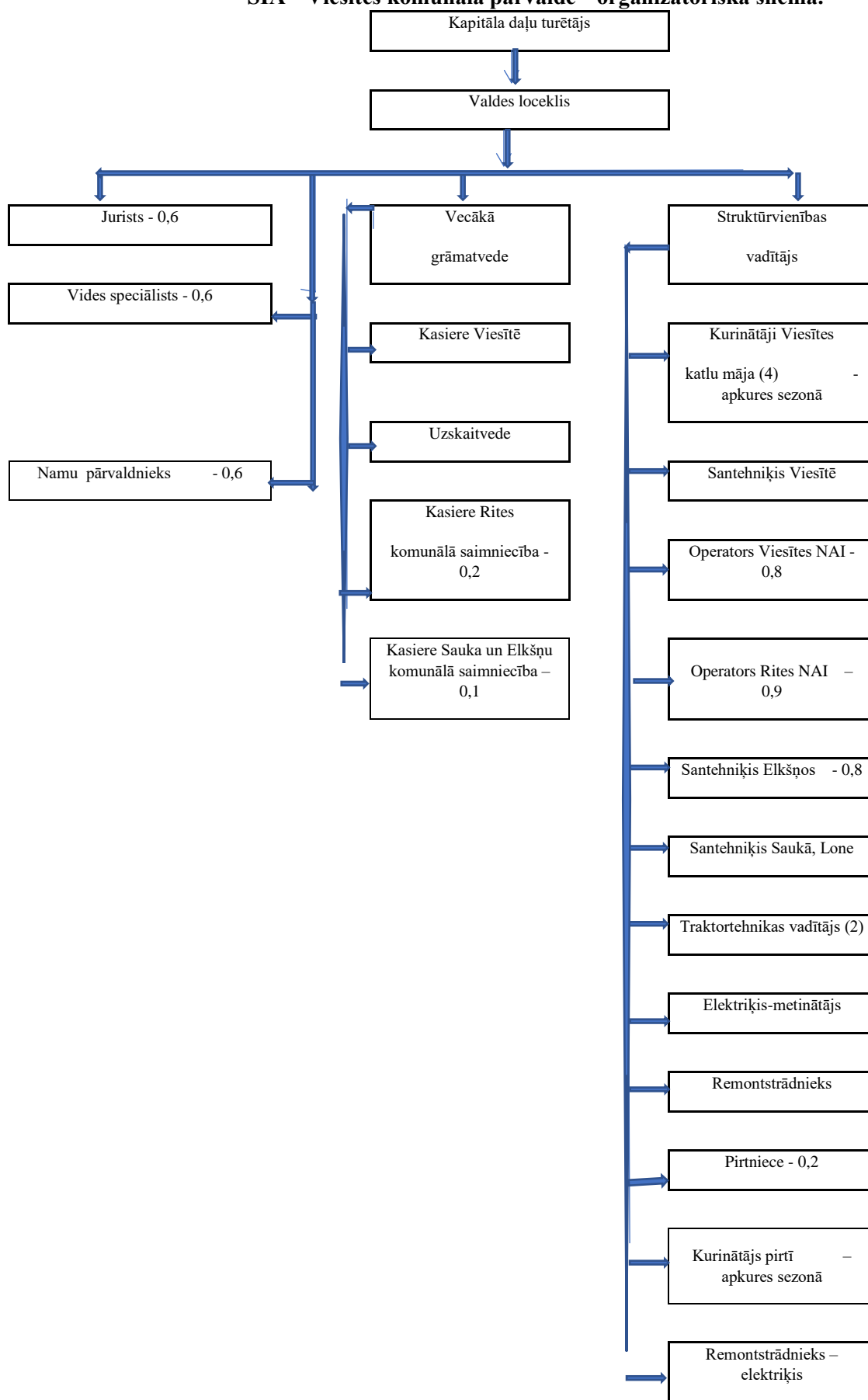
Vecākai grāmatvedei, kura organizē grāmatvedības uzskaiti un lietvedības dokumentāciju, pakļauti:

- uzskaitvede,
- kasieres.

Struktūrvienības vadītājam, kurš organizē ikdienas darbu struktūrvienībās, pakļauti:

- kurinātāji,
- santehniķi,
- notekūdeņu attīrīšanas iekārtu operatori,
- traktortehnikas vadītāji,
- elektriķis,
- metinātājs,
- remontstrādnieki,
- pirtniece.

**SIA ‘Viesītes komunālā pārvalde’ organizatoriskā shēma.**



## 2.6.2. Informācija un komunikācija

Šobrīd iedzīvotāju informēšanai tiek izmantoti šādi informēšanas kanāli:

- Jēkabpils novada pašvaldības informatīvais izdevums- "Jēkabpils novada vēstis";
- Jēkabpils novada domes mājas lapa: [www.jekabpils.lv](http://www.jekabpils.lv);
- Pakalpojuma rēķini un tajos ietvertā informācija;
- Tikšanās ar klientiem un klātienes konsultācijas uzņēmuma telpās;
- Telefoniska saziņa;
- Uzņēmuma mājas lapa: [www.viesites-kp.lv](http://www.viesites-kp.lv);
- Facebook publiskā grupa "Viesītes komunālā pārvalde"
- Kapitālsabiedrības oficiālais e-pasts: [napa@viesites-kp.lv](mailto:napa@viesites-kp.lv) .

Ārējās komunikācijas nodrošināšanai ir vajadzīgs laiks un vispusīga kompetence.

Pastāv iespējas uzlabot informācijas saturu, izplatīšanu un atgriezenisko saiti ar noteiktām mērķa grupām. Piemēram, papildināt mājas lapas informāciju, organizēt tikšanās mājas kopsapulcēs, organizēt informatīvas un iesaistošas akcijas.

## 2.7. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

### Galvenie konkurenti

Blakus esošajās administratīvajās teritorijās ir Jēkabpils novada pašvaldības izveidotas kapitālsabiedrības ar līdzīgu darbības specifiku – deleģēto pašvaldības funkciju nodrošināšanu – komunālo pakalpojumu sniegšanas jomā.

Tarifu un izcenojumu salīdzinājums uz 01.10.2023 :

3.tabula

	Siltumenerģija	Ūdens	Kanalizācija
SIA "Viesītes komunālā pārvalde"	78,54 EUR/MWh	1,423 EUR/m <sup>3</sup>	2,523 EUR/m <sup>3</sup>
SIA "Aknīstes pakalpojumi"	98,28 EUR/MWh	1,34 EUR/m <sup>3</sup>	1,63 EUR/m <sup>3</sup>
SIA "Vīgants"	86,73 EUR/MWh	1,08 EUR/m <sup>3</sup>	1,21 EUR/m <sup>3</sup>

Pieļaujams, ka var rasties konkurenti dzīvojamo māju apsaimniekošanas jomā un asenizācijas pakalpojumu sniegšanā.

### Galvenie klienti

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" klienti ir gan juridiskas, gan galvenokārt fiziskas personas ar salīdzinoši zemiem ienākumiem.

#### *1. Mājsaimniecības (iedzīvotāji).*

Mājsaimniecības sektors ir galvenā SIA "Viesītes komunālā pārvalde" klientu grupa, kas kopā aptver 3680 iedzīvotājus.

Ņemot vērā iedzīvotāju zemo ienākumu līmeni, tiek aktīvi strādāts un komunicēts ar SIA "Viesītes komunālā pārvalde" debitoriem par parāda esamību un to apmaksas kārtību. Ik gadu tiek aktīvi strādāts ar ilgstošiem debitoriem sūtot brīdinājumus par parādu apjomu, brīdinājumus par iespējamo tiesvedību, kā arī tiek sagatavoti un iesniegti pieteikumi tiesā parādu piedziņai.

Arī turpmāk SIA "Viesītes komunālā pārvalde" plāno uzraudzīt debitorus, lai neveidotos ilgstoši parādnieki.

Ņemot vērā valstī straujo inflāciju, kas būtiski ir sadārdzinājis SIA "Viesītes komunālā pārvalde" deleģēto pakalpojumu nodrošināšanu un sniegšanu iedzīvotājiem, SIA "Viesītes komunālā pārvalde" ir spiesta celt pakalpojumu cenas. Lai mazinātu jau tā lielo parādnieku skaitu, pakalpojuma cenas ir paredzēts celt pakāpeniski.

#### *2. Komerccūņēmumi.*

Viesītes pilsētā, Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas pagastā ir liels skaits uzņēmumu, zemnieku saimniecību, kas izmanto dažus no pakalpojumiem. SIA "Madaras 89", SIA "Sīpoli", z/s "ASSI", Sandras Broničas ģimenes ārstu prakse, Ivetas Tiltiņas ģimenes ārstu prakse, ZS "Dzelmītes", IK Viesītes efejas, KLS Ritenis, KLS Poceris, SIA "Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs", Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienests, Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests, SIA "Viesītes transports", ZS Ielejas.

#### *3. Pašvaldība un valsts iestādes un uzņēmumi.*

Jēkabpils novada pašvaldība un tās izveidotās iestādes un uzņēmumi:

Viesītes vidusskola;  
 Sēlijas sporta skola;  
 Rites pamatskola – Viesītes vidusskolas izglītības programmas īstenošanas vieta ;  
 PII “Zīlīte”;  
 Muzejs “Sēlija”  
 Viesītes Mūzikas un Mākslas skola;  
 Viesītes kultūras centrs “Sēlija”;  
 Saukas pagasta pārvalde;  
 Rites pagasta pārvalde;  
 Elkšņu pagasta pārvalde;  
 Veco ļaužu nams.

4.tabula

## 2.8.Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze

Esošās <u>Stiprās</u> puses	Esošās <u>Vājās</u> puses
<ul style="list-style-type: none"> <li>-ilggadīga pieredze māju apsaimniekošanā, ūdens piegādē, kanalizācijas savākšanā, siltumapgādē.</li> <li>-atbilstoša darbinieku kvalifikācija.</li> <li>- sadarbībā ar pašvaldību projektu realizācija ūdensapgādē, siltumapgādē, māju apsaimniekošanā, atkritumu apsaimniekošanā</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-iedzīvotāju zemā maksātspēja un negatīva sociālā situācija novadā, kas kavē parādu piedziņu</li> <li>-nepietiekoši aktīva parādu piedziņa</li> <li>-komunikāciju fiziskais nolietojums</li> <li>-nesakoptas un neizmantotas ēkas</li> <li>-nepietiekama informācijas apmaiņa ar pakalpojuma saņēmējiem – iedzīvotājiem</li> <li>- nepietiekoša tehniskā bāze</li> <li>- nepietiekoši finanšu resursi pakalpojumu nodrošināšanai un attīstībai</li> <li>-tīša un apzināta( vai neapzināta ) mantas bojāšana no iedzīvotāju puses</li> <li>-dzīvojamā fonda nolietojums, kas nav energoefektīvs un rada nepievilcīgu skatu</li> </ul>
Nākotnes iespējas	Nākotnes riski/draudi
<ul style="list-style-type: none"> <li>-esošo darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana, kvalificētu profesionāli tehnisko darbinieku piesaiste uzņēmumam</li> <li>-atalgojuma paaugstināšana un lielākas sociālās garantijas darbiniekiem</li> <li>-sabiedrības informēšanas pasākumu uzlabošana</li> <li>-atkritumu apsaimniekošanas saimniecības attīstība un pilnveidošana (piem., kompostēšanas laukums, zaļo atkritumu dalīta vākšana)</li> <li>-ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas tālākā attīstība</li> <li>-pasākumi virszemes ūdeņu piesārņojuma avotu apzināšanai un likvidēšanai, dzīvojamo māju pieslēgšana centralizētajiem kanalizācijas tīkliem</li> <li>-ūdens patēriņa kontrole</li> <li>- jaunu modernu tehnoloģiju ieviešana un izmantošana uzņēmumā</li> <li>-daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanas projektu realizācija</li> <li>-katlu mājas pārbūve un modernizācija</li> <li>- maksimāli atjaunot novecojušos tīklus un komunikācijas</li> <li>- notekūdeņu attīrīšanas iekārtu atjaunošana</li> <li>-iespējama darbība LŪKA un LASUA u.c.</li> <li>-iesaistīšanās informācijas un pieredzes apmaiņā profesionāļu vidū</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- iedzīvotāju skaita samazināšanās novadā</li> <li>-darba prasmju un darba kultūras degradācija</li> <li>-dabas vides neparedzams un nezināms piesārņojums vai tā pieaugums</li> <li>-uzņēmumu skaita samazināšanās</li> <li>- mainīga valsts politika , likumdošanas neparedzēta ietekme</li> <li>-politiskie riski saistībā ar plānošanas reģionu, teritoriju un līmeņu izmaiņām</li> <li>-nepieciešamo resursu, tehnisko līdzekļu un materiālu un pakalpojumu cenu paaugstināšanās, kas negatīvi varētu ietekmēt tarifu politiku. Katra tarifu izmaiņu sagatavošana, apstiprināšana un ieviešana ir laikietilpīgs process.</li> <li>-esošo darbinieku novecošana</li> </ul>



### 3. Vīzija un stratēģiskie mērķi

#### 3.1. Vīzija 2024.-2026.gadam

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" ir profesionāls un atbildīgs publisko pakalpojumu sniedzējs, uzticams un kompetents sadarbības partneris, kas nodrošina kvalitatīvus centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus, siltumapgādes pakalpojumus, veic ilgtspējīgu atkritumu apsaimniekošanu, efektīvi, kvalitatīvi saimnieciski prasmīgi apsaimnieko Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas daudzdzīvokļu mājas, sniedz kvalitatīvus pirts pakalpojumus un citus pieprasītus pakalpojumus panākot klientu apmierinātību.

#### 3.2. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" ir daļēji komerciāla kapitālsabiedrība, jo Sabiedrība:

- var saņemt atlīdzības jeb kompensācijas maksājumus, publisku ieguldījumu sabiedrisko pakalpojumu sniegšanas infrastruktūrā, no valsts un pašvaldību budžeta maksu par pakalpojumiem un citus finanšu līdzekļus,

- pilda tiesību aktos noteikto pakalpojumu sniegšanas funkciju, darbojas ierobežotas konkurences apstākļos un citādi atšķiras no privātā sektora komersantiem.

Tiesību akti, no kuriem izriet mērķi, kurus pašvaldība vēlas sasniegt ar līdzdalību SIA "Viesītes komunālā pārvalde":

- Pašvaldību likums 4.panta 1. daļas 1p.,2.p., un 10.p.

- Energētikas likuma 51.pants

- Ūdenssaimniecības pakalpojumu likuma 6.panta pirmā daļa.

- Atkritumu apsaimniekošanas likuma 8. pants.

- Energoefektivitātes likuma 5.pants.

- Likuma "Par valsts un pašvaldību dzīvojamo māju privatizāciju" 50.panta septītā daļa, 51.panta pirmā daļa.

Politikas plānošanas dokumenti, no kuriem izriet mērķi, kurus pašvaldība vēlas sasniegt ar līdzdalību SIA "Viesītes komunālā pārvalde":

1. Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021. - 2035.gadam (turpmāk- Jēkabpils novads 2035), apstiprināta ar 25.11.2021. Domes lēmumu Nr.501.

2. Jēkabpils novada attīstības programma 2021. – 2027.gadam (turpmāk- Attīstības programma), apstiprināta ar 25.11.2021. Domes lēmumu Nr.500.

Viena no NAP2027 prioritātēm –kvalitatīva dzīves vide un teritoriju attīstība, kas satur rīcības virzienus (prioritāti)- tehnoloģiskā vide un pakalpojumi, kā arī mājoklis.

Jēkabpils novada ilgtspējīgai attīstībai un vīzijas sasniegšanai izvirzīti stratēģiskie mērķi SM2 - Ekonomisko aktivitāti un ilgtspēju atbalstoša vide un SM3 – Pievilcīga dzīves telpa.

Ilgtermiņa prioritātei pakārtotas 2 vidēja termiņa prioritātes, t.sk. VTP8 Klimata neitrālas enerģijas ražošana un izmantošana ar rīcības virzieniem: • RV20. Energoefektivitātes kāpināšana; • RV21. Atjaunojamo energoresursu plašāka izmantošana, un VTP9 Inženiertehniskās infrastruktūras attīstība ar ilgtspējīgiem un klimata neitrāliem risinājumiem ar rīcības virzieniem: • RV23. Ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmas infrastruktūras attīstība; • RV24. Atkritumu apsaimniekošanas pilnveidošana.

Ilgtermiņa prioritātei pakārtotas 3 vidēja termiņa prioritātes, t.sk. VTP 11 Pievilcīgas dzīvojamās zonas pilsētās un ciemos - ar rīcības virzieniem: • RV27. Daudzdzīvokļu māju pagalmu pilnveides veicināšana; • RV28. Pašvaldības nekustamā īpašuma uzturēšana un attīstība.

Mērķi, kurus pašvaldība vēlas sasniegt ar līdzdalību SIA "Viesītes komunālā pārvalde", atbilst pašvaldības vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem, kas izriet no noteiktās autonomās funkcijas- organizēt iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus, kā arī "Jēkabpils novads 2035" un Attīstības programmā noteiktajiem rīcības virzieniem

- RV20. Energoefektivitātes kāpināšana

- RV21. Atjaunojamo energoresursu plašāka izmantošana

- RV23. Ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmas infrastruktūras attīstība

- RV24. Atkritumu apsaimniekošanas pilnveidošana

- RV27. Daudzdzīvokļu māju pagalmu pilnveides veicināšana

- RV28. Pašvaldības nekustamā īpašuma uzturēšana un attīstība.

Rīcības virzienu realizēšanai noteikti uzdevumi: U27 – Veicināt energoefektīvo risinājumu un tehnoloģiju ieviešanu ; U28 – Veicināt atjaunojamo resursu izmantošanu novadā U30 – Attīstīt un pilnveidot novada ūdenssaimniecības infrastruktūru un pakalpojumus; U31 – Mazināt vides piesārņojumu un sekmēt atkritumu apsaimniekošanas attīstību ; U35 – Veicināt daudzdzīvokļu māju pagalmu labiekārtošanu; U36 –

Nodrošināt efektīvu un ilgtspējīgu pašvaldības NĪ apsaimniekošanu; U37 – Uzlabot dzīves telpu pilsētās un ciemos.

Saskaņā ar Jēkabpils novada domes 2022.gada 26.maija lēmuma Nr.454 “Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās” 2.pielikumu Jēkabpils novada pašvaldība noteikusi šādus SIA “Viesītes komunālā pārvalde” **vispārējos stratēģiskos mērķus:**

1. Ilgtermiņā nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu siltumapgādes, ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumu pieejamību un sniegšanu fiziskām un juridiskām personām.
2. Nodrošināt maģistrālo siltumapgādes, ūdens apgādes un kanalizācijas tīklu uzturēšanu un paplašināšanu.
3. Pašvaldības īpašumā esošā dzīvojamā fonda, kā arī daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kvalitatīva apsaimniekošana un pārvaldīšana.
4. Energoefektīvu pasākumu ieviešana.
5. Vidi saudzējošas un resursu taupošas infrastruktūras attīstība.

### **3.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošās puses un pamatvērtības.**

Uzņēmuma darbību visvairāk ietekmējošās puses:

- valde
- darbinieki
- kapitāldaļu turētājs ( Jēkabpils novada pašvaldība)
- teritoriju attīstītāji
- pašvaldības speciālisti

Ietekmējošās puses, kuras jāpieaicina atsevišķu lēmumu vai problēmu risināšanā, kā arī, kuras var kļūt un kurām jāklūst par sadarbības partneriem konkrētu pasākumu ieviešanā:

- klienti (fiziskas un juridiskas personas)
- valsts institūcijas
- uzņēmēji
- daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji un apsaimniekotāji
- iedzīvotāji vai to grupas
- mēdiju pārstāvji
- izglītības iestādes, augstskolas, pētījumu/ zinātnes centri
- nozaru eksperti

#### **Uzņēmuma pamatvērtības:**

- 1.Kvalitāte un atbildība.
- 2.Pieredze un profesionalitāte.
- 3.Komanda un sadarbība.
- 4.Vienkāršība un skaidra komunikācija.

### **3.4. Peļņas vai zaudējumu aprēķins un bilance**

Faktiskās un plānotās finanšu prognozes no 2021. gada līdz 2026. gadam ir pievienotas Stratēģijas dokumenta pielikumā.

*Kapitālsabiedrības peļņas un zaudējumu aprēķina rādītāji* par iepriekšējiem gadiem (2021. un 2022.gada faktiskā izpilde un 2023.gada plāns) apkopoti **1.pielikumā**, uz kuru bāzes SIA “Viesītes komunālā pārvalde” veido Peļņas vai zaudējumu prognozi Stratēģijas periodam no 2024. līdz 2026.gadam. Peļņas un zaudējumu aprēķins veidots ar piesardzību, ņemot vērā notiekošos politiski un ekonomiski mainīgos apstākļus. Galvenais uzņēmuma finanšu mērķis ir nodrošināt uzņēmuma darbību ar pozitīviem finanšu rādītājiem – peļņu. Plānots uzlabot uzņēmuma darbības rentabilitāti.

*Kapitālsabiedrības Bilances dati* par iepriekšējiem gadiem (2021. un 2022. gada faktiskā izpilde un 2023.gada plāns) apkopoti **2.pielikumā**, uz kuru pamata SIA “Viesītes komunālā pārvalde” veido Bilances prognozi vidēja termiņa darbības stratēģijas periodam no 2024. līdz 2026.gadam. Lai uzlabotu uzņēmuma finansiālos rādītājus nākotnē, nepieciešams īstenot vairākus pasākumus, kas palielinātu saimnieciskās darbības efektivitāti. Būtiski ir samazināt debitoru parādus un dzēst kreditoru saistības.

### 3.5. Kapitālsabiedrības darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

Kapitālsabiedrības darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji par iepriekšējiem gadiem (2021. un 2022.gada faktiskā izpilde un 2023.gada plāns) apkopoti **3. pielikumā**. Ņemot vērā 1. un 3.pielikumā iekļautos datus, SIA “Viesītes komunālā pārvalde” veido darbības efektivitāti raksturojošo rezultatīvo rādītāju prognozi Stratēģijas periodam no 2024. līdz 2026.gadam.

### 3.6. Finanšu mērķi

SIA SIA “Viesītes komunālā pārvalde” darbība ir vērsta uz finanšu darbības stabilitātes nodrošināšanu, spēju pēc iespējas efektīvāk pielāgoties ārējo apstākļu radītajām izmaiņām, kas ir būtisks priekšnoteikums sabiedrības ilgtspējīgai pastāvēšanai un attīstībai. Sabiedrības finanšu un nefinanšu mērķu izvirzīšana un izpilde nodrošina stratēģisko mērķu sasniegšanu.

5. tabula

SIA “Viesītes komunālā pārvalde” ir noteikusi sekojošus **finanšu mērķus**:

<b>Finanšu mērķis</b>	<b>2021. gada izpilde</b>	<b>2022. gada plāns</b>	<b>2023. gada plāns</b>	<b>2024. gada plāns</b>	<b>2025. gada plāns</b>	<b>2026. gada plāns</b>
Neto apgrozījums (izmaiņas salīdzinot ar iepriekšējo gadu), %	11%	8%	ne mazāk kā 23%	ne vairāk kā 7%	ne vairāk kā 7%	ne mazāk kā 7%
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas (izmaiņas salīdzinot ar iepriekšējo gadu), %	11%	10%	ne vairāk kā 3%	ne vairāk kā 3%	ne vairāk kā 2%	ne vairāk kā 2%
Administrācijas izmaksas (izmaiņas salīdzinot ar iepriekšējo gadu), %	8%	17%	ne vairāk kā 10%	ne vairāk kā 9%	ne vairāk kā 9%	ne vairāk kā 8%
Kopējās likviditātes, koeficients	9,32	5,09	ne mazāk kā 13,98	ne mazāk kā 7,59	ne mazāk kā 6,11	ne mazāk kā 5,88
Neto (komerciālā) rentabilitāte, koeficients	-5,5	-4,6	ne mazāk kā 0	ne mazāk kā 2,98	ne mazāk kā 2,08	ne mazāk kā 1,53

### Dividenžu politika

Sabiedrība plāno, ka periodam no 2024. līdz 2026.gadam ikgadēji finanšu rezultāts būs peļņa. 2024. gada peļņas apmērs plānots 20 736 EUR, 2025. gada peļņas apmērs plānots 14 215 EUR, 2026. gada peļņas apmērs plānots 10 160 EUR.

- Sabiedrība plāno dividenžu sadali atbilstoši Jēkabpils novada pašvaldības noteiktajai kārtībai.

### 3.7. Nefinanšu mērķi.

SIA “Viesītes komunālā pārvalde” nefinanšu mērķi (skatīt 6.tabulā) noteikti ņemot vērā Kapitālsabiedrības vispārējo stratēģisko mērķi un vadoties pēc Kapitālsabiedrības noteiktajiem veicamajiem īstermiņa pasākumiem mērķu īstenošanai (skatīt 4.1.nodaļā) SIA “Viesītes komunālā pārvalde” vidēja termiņa darbības stratēģijas periodam no 2024. līdz 2026.gadam.

## SIA "Viesītes komunālā pārvalde" nefinanšu mērķi 2024.-2026. gadam

Nefinanšu mērķis	2024. gada plāns	2025. gada plāns	2026. gada plāns
Nodrošināt patērētā ūdens patēriņa uzskaiti ar skaitītājiem.	ne mazāk par 80%	ne mazāk par 85%	ne mazāk par 90%
Nodrošināt iegūtā un ūdensvada tīklos padotā ūdens kvalitātes atbilstību dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma un kvalitātes prasībām, saskaņā ar 14.11.2017 MK noteikumiem Nr.671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība"	pastāvīgi	pastāvīgi	pastāvīgi
Nodrošināt siltumnesēja temperatūras siltumtrasē atbilstoši temperatūras grafikam	pastāvīgi	pastāvīgi	pastāvīgi
Nodrošināt ūdens spiedienu ūdensvada tīklos atbilstoši būvnormatīvos noteiktajām prasībām daudzstāvu dzīvojamai apbūvei.	pastāvīgi	pastāvīgi	pastāvīgi
Nodrošināt iekšējo tīklu avāriju novēršanu ( <i>stundās</i> )	48 h laikā	48 h laikā	48 h laikā
Sabiedrības informēšana par uzņēmuma sniegtajiem pakalpojumiem, publicitātes nodrošināšana, publicējot obligāti publicējamo informāciju mājas lapā ( <i>izpildītas obligāti publiskojamās informācijas prasības</i> )	prasības 100% izpildītas	prasības 100% izpildītas	prasības 100% izpildītas
Klientu apkalpošanas kvalitātes uzlabošana, ( <i>sūdzību skaits gadā</i> )	ne vairāk kā 5	ne vairāk kā 5	ne vairāk kā 5
Notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē atbilstoši noteikumiem par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī, saskaņā ar atļaujām piesārņojošai darbībai.	pastāvīgi	pastāvīgi	pastāvīgi
Asenizācijas pakalpojuma izpildes nodrošināšana no pieteikuma saņemšanas ( <i>dienās</i> )	7 dienas	7 dienas	7 dienas

## 3.8. Risku analīze

Apzināto risku analīze	Uzdevumi risku novēršanai / samazināšanai
<b>TIRGUS RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās</li> <li>Jaunu konkurentu parādīšanās</li> <li>Jaunas prasības kvalitātes un citos standartos</li> <li>Kopējā pieprasījuma samazināšanās</li> </ul>	<p>Nepārtraukti pētīt tirgu, sekot līdzi tirgus izmaiņām (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām), sekot līdzi potenciālo konkurentu darbībai, patērētāju vajadzībām un vērtību maiņai, uzlabot sava pakalpojuma kvalitāti, ieviest jauninājumus, meklēt jaunus klientus, plānot un attīstīt jaunus papildus pakalpojumus.</p>
<b>RAŽOŠANAS RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nepietiekošas tehniskās bāzes nodrošinājums</li> <li>Nespēja atrast risinājumus ražošanas procesā radušos atkritumu (piem., sauso dūņu) pārstrādei vai izmantošanai</li> <li>Neparedzētas izmaiņas ražošanas procesā</li> <li>Novecojušas tehnoloģijas, transporta vienības</li> </ul>	<p>Sadalīt risku, sniedzot plašāku pakalpojumu klāstu (t.sk. iespējams uzsākot darbību kādā jaunā nozarē), regulāri pārbaudīt iepirkto izejvielu un materiālu kvalitāti un ievērot optimālus to uzglabāšanas apstākļus, sekot līdzi iekārtu tehniskajam stāvoklim, laikus</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izejvielu/materiālu kvalitātes neatbilstība</li> </ul>	novērst to trūkumus un savlaicīgi plānot jaunu pamatlīdzekļu iegādi.
<b>FINANŠU RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās)</li> <li>• Neparedzamas izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās</li> <li>• Neplānoti izdevumi (soda naudas, tiesvedības)</li> <li>• Nozīmīgu „lielo” klientu maksātspēja</li> <li>• Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprite</li> <li>• Aizdevuma zaudējums / neiegūšana</li> </ul>	Veidot finanšu rezerves, uzkrājumus, sekot līdzi uzņēmuma naudas plūsmai, izmantot īstermiņa kredītus (overdraftu, faktoringu), sadarboties ar vairākiem biznesa partneriem (piem., materiālu un resursu piegādātājiem), veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu debitoru parādu atgūšanai.
<b>POLITISKIE RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nepieteikta ārējā komunikācija ar galveno sadarbības partneri – Jēkabpils novada pašvaldību</li> <li>• Mainīga un neparedzama pašvaldības un /vai valsts politika</li> <li>• Neparedzamas nodokļu sistēmas izmaiņas</li> <li>• Neparedzamas administratīvā sadalījuma un ar to saistītas likumdošanas izmaiņas</li> </ul>	Regulāri tikties ar Jēkabpils novada domes pārstāvjiem un vadību, apmeklēt nozarē nozīmīgus seminārus un informatīvas tikšanās valsts mērogā, sekot līdzi visam jaunajam, kas notiek valsts un pašvaldības ekonomikā, politikā un finanšu sfērā, veidot finanšu rezerves fondu.
<b>SOCIĀLIE (CILVĒCISKĀ FAKTORA) RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalificētu speciālistu aizplūšana no uzņēmuma</li> <li>• Nepieteikta iekšējā komunikācija darbinieku vidū uzņēmumā</li> <li>• Nepieteikta informācijas izplatīšana klientiem</li> <li>• Darbinieku bezatbildība, nolaidība, darba kultūras degradācija, ilgstošas slimības</li> <li>• Klientu neparedzētas rīcības sekas</li> </ul>	Paredzēt jebkura darbinieka aizstāšanas iespēju, veidot spēcīgu, uzticīgu darbinieku “komandu”, rūpīgi izvēlēties darbinieku atlases metodes, ievērot godīgas konkurences principus, uzturēt labas attiecības gan ar uzņēmuma darbiniekiem, gan ar konkurentiem, gan klientiem.
<b>AR DABAS NOTIKUMIEM SAISTĪTIE RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dabas vides (piem., pazemes gruntsūdeņu) neparedzams un nezināms piesārņojums</li> <li>• Ilgstošais lietus</li> <li>• Vētras un/ vai ugunsgrēki</li> </ul>	Izmantot obligāto un brīvprātīgo apdrošināšanu (īpašuma, tehnikas, iekārtas, darbinieku veselības), iespēju robežās nodrošināt apsardzes sistēmu, stingri ievērot darba drošības un ugunsdrošības noteikumus.

## 4. Stratēģijas aktualizēšanas un izpildes kārtība

SIA “Viesītes komunālā pārvalde” vidēja termiņa attīstības stratēģija 2024.-2026.gadam ir uzņēmuma vadības izstrādāts dokuments, kurā ir noteikts kapitālsabiedrības ilgtermiņā sasniedzamais mērķis (vīzija), kā arī īstermiņa (3 gadu perioda) darbības plāns. Stratēģijā noteiktās 5 vidēja termiņa prioritātes paredzēts sasniegt, īstenojot 13 rīcības.

Prioritāšu un rīcību (t.sk. konkrētu projektu) izvirzīšana ir tikai daļa no uzņēmuma attīstības plānošanas procesa, svarīgs tā elements ir stratēģiskā dokumenta īstenošanas uzraudzība, ar kuras palīdzību izvērtēt, vai uzņēmuma darbība un attīstība norit tā, kā paredzēts izstrādātajā dokumentā.

Lai būtu iespējams sekot līdzi, vai izstrādātās stratēģijas ieviešanas process atbilst plānotajam, SIA “Viesītes komunālā pārvalde” ir izstrādājusi savas Vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2024.-2026.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību, lai:

- sekmētu uzņēmuma struktūrvienību un darbinieku koordinētu darbību;
- nodrošinātu uzņēmuma un tā sniegto pakalpojumu kvalitātes un atbilstības novērtēšanas iespējas, identificējot pārmaiņas uzņēmuma rezultatīvajos rādītājos pa pakalpojumu jomām;
- identificētu, vai stratēģijas rezultatīvo rādītāju sasniegšana norit kā plānots;
- identificētu jaunas problēmas un iespējas, kas saistītas ar uzņēmuma attīstību un kurām nepieciešams veikt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu to risināšanai;
- nodrošinātu sabiedrību, politiķus un citas ieinteresētās puses ar informāciju par SIA “Viesītes komunālā pārvalde” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2024.-2026.gadam īstenošanas gaitu un panākumiem;
- nodrošinātu uzņēmuma vispārējās attīstības novērtēšanas iespējas.

### 4.1.Darbības plāns 2024.-2026.gadam SIA “Viesītes komunālā pārvalde” stratēģisko mērķu sasniegšanā

8. tabula

<b>1.Ilgtermiņā nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu siltumapgādes, ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumu pieejamību un sniegšanu fiziskām un juridiskām personām.</b>			
<b>Uzdevumi</b>	<b>Sasniedzamais rezultāts</b>	<b>Rezultatīvie rādītāji</b>	<b>Resursi</b>
1.1.Siltumenerģijas ražošana, pārvade, sadale Viesītes pilsētā	Nodrošināt ilgtspējīgus kvalitatīvus komunālos pakalpojumus, ražojot, pārvadot un sadalot siltumenerģiju Viesītes pilsētas iedzīvotājiem, iestādēm un uzņēmumiem.	Apmierinātas pašreizējās vajadzības, neapdraudot nākotnes iespējas un ņemot vērā vides un ekonomisko attīstību	Samaksa par pakalpojumu. Valsts atbalsts iedzīvotāju grupām
1.2.Ūdenssaimniecības un kanalizācijas pamata pakalpojumu nodrošināšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	Nodrošināti kvalitatīvi pilna cikla pakalpojumi dzeramā ūdens lietotājiem un centralizētās kanalizācijas lietotājiem	Nodrošināt kvalitatīvu un savlaicīgu ūdens ieguvu, sagatavošanu un piegādi, notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu klientiem – publiskajam, privātajam, novada iedzīvotājiem un viesiem	Uz esošo resursu bāzes
1.3.Uzņēmuma darbinieku dalība profesionālās kvalifikācijas	Uzturēt un paaugstināt uzņēmuma cilvēkresursu kapacitāti un spēju sniegt	Apmeklēt kopā vismaz 3-5 izglītojošos Seminārus / apmācību kursus kvalifikācijas celšanai katru gadu; paaugstināts visu	Uz esošo resursu bāzes

paaugstināšanas pasākumos	kvalitatīvus pakalpojumus	uzņēmuma darbības sektoru dalībnieku profesionālais līmenis	
1.4.Tiešās komunikācijas ar iedzīvotājiem ir nodrošināšana	Veicināta iedzīvotāju izpratne par SIA pakalpojumu veidiem, to pieejamību, izmaksu veidošanos u.c. Regulāru informatīvu kampaņu organizēšana par komunālo pakalpojumu pieejamību un to izcenojumu veidošanos	Pēc vajadzības organizētas klātienēs tikšanās ar iedzīvotājiem, nodrošināta uzņēmuma pārstāvja dalība visos Jēkabpils novada pašvaldības organizētajos iedzīvotāju forumos, sniegt atbildes uz visiem iedzīvotāju iesniegumiem un jautājumiem, pretimnākšana skolēnu „Ēnu dienu”, projektu nedēļu u.tml. pasākumos.	Uz esošo resursu bāzes
1.5.Netiešās komunikācijas ar iedzīvotājiem ir nodrošināšana	Veicināta iedzīvotāju izpratne par SIA pakalpojumu veidiem, to pieejamību, izmaksu veidošanos u.c. SIA „Viesītes komunālā pārvalde” mājas lapā un citos medijos	Papildināta un regulāri atjaunota informācija (t.sk. izglītojoša rakstura) SIA “Viesītes komunālā pārvalde” mājas lapā <a href="http://www.viesites-kp.lv">www.viesites-kp.lv</a> , facebook grupā un Jēkabpils novada pašvaldības informatīvajā izdevuma „Jēkabpils novada vēstis”, efektīvi izmantotas ikmēneša rēķinu otrās puses aktuālās informācijas sniegšanai	Uz esošo resursu bāzes
1.6.Mērķtiecīgu pasākumu realizācija esošo parādu atgūšanai un parādnieku skaita samazināšanai nākotnē	Pēc iespējas atgūt klientu parādus, palielināt uzņēmuma apgrozāmo līdzekļu apmēru, samazināt potenciālo parādu veidošanos nākotnē	Samazināts esošais parādu par komunālajiem pakalpojumiem apjoms par vismaz 10 000 EUR katru gadu; veikti juridiski, kontrolējoši, brīdinoši pasākumi, lai iespēju robežās novērstu parādu rašanos nākotnē	Uz esošo resursu bāzes
<b>2.Nodrošināt maģistrālo siltumapgādes, ūdens apgādes un kanalizācijas tīklu uzturēšanu un paplašināšanu.</b>			
<b>Uzdevumi</b>	<b>Sasniedzamais rezultāts</b>	<b>Rezultatīvie rādītāji</b>	<b>Resursi</b>
2.1.Jaunu ūdens un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošana Viesītes pilsētā	Palielināt kopējo ūdens un kanalizācijas centralizētajai sistēmai pieslēgto iedzīvotāju skaitu, nodrošinot kvalitatīvus ūdens apgādes un kanalizācijas	Izveidoti jauni ūdens un kanalizācijas pieslēgumi, palielinot kopējo centralizētajai sistēmai pieslēgto iedzīvotāju skaitu ūdens apgādei (līdz 95%) un centralizētajai kanalizācijas sistēmai (līdz 90%) ielās,	Uz esošo resursu bāzes

	pakalpojumus Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	kur iespējams pieslēgumu izveidot.	
2.2.Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	Nodrošināt iedzīvotājiem kvalitatīvus un savlaicīgus tehniskos pakalpojumus pēc iedzīvotāju pieprasījuma	Nodrošināti kvalitatīvi santehnikas remonta un apkopes u.c. pakalpojumu sniegšana pēc pieprasījuma	Uz esošo resursu bāzes
<b>3.Pašvaldības īpašumā esošā dzīvojamā fonda, kā arī daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kvalitatīva apsaimniekošana un pārvaldīšana.</b>			
<b>Uzdevumi</b>	<b>Sasniedzamais rezultāts</b>	<b>Rezultatīvie rādītāji</b>	<b>Resursi</b>
3.1.Veikt dzīvojamo māju un tām piegulošo teritoriju sanitāro uzkopšanu un labiekārtošanas darbus	Teritorijas ir sakoptas savlaicīgi un atbilstoši sanitārās apkopes noteikumiem	100% apsaimniekošanā esošo piegulošo teritoriju un koplietošanas telpu	Pamatojoties uz apsaimniekošanas tāmēm
3.2.Nodrošināt dzīvojamo māju tehniskās apkopes	Dzīvojamās mājas uzturētas labā stāvoklī	Atbilstoši 28.09.2010.MK noteikumiem ‘‘Par dzīvojamās mājas apsekošanu, tehnisko apkopi, kārtējo remontu un energoefektivitātes minimālajām prasībām’’ darbi tiek izpildīti noteiktā termiņā	Uz esošo resursu bāzes
3.3.Veikt dzīvojamo māju kārtējos remontdarbus un ārkārtas remontdarbus	Darbi izpildīti kvalitatīvi . Finanšu līdzekļi izlietoti efektīvi, saskaņā ar darba tāmēm un/vai darba uzdevumiem	100% attiecībā pret konstatēto defektu skaitu un 100% izpildītie darbi atbilst augstai kvalitātei	Pamatojoties uz apsaimniekošanas tāmēm
3.4.Dzīvojamā fonda un daudzdzīvokļu māju iekšpagalmu vides attīstība Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	Nodrošināt esošo mājokļu efektīvu uzturēšanu un attīstību, nodrošināt Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās daudzdzīvokļu namu iemītniekiem kvalitatīvu dzīvojamo fondu	Nodrošināta kvalitatīva dzīvojamo māju apsaimniekošana, palielināta iedzīvotāju apmierinātības ar dzīvojamo fondu	Pamatojoties uz apsaimniekošanas maksu
<b>4.Energoefektīvu pasākumu ieviešana</b>			
<b>Uzdevumi</b>	<b>Sasniedzamais rezultāts</b>	<b>Rezultatīvie rādītāji</b>	<b>Nepieciešamie resursi</b>
4.1. Paaugstināt mājokļu energoefektivitātes un labiekārtotības līmeni, veicināt energotaupības un vides saudzēšanas pasākumus	daudzdzīvokļu mājās veikti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi	Veikta vismaz vienas daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšana	Aizdevums, ALUM grants



<b>5.Vidi saudzējošas un resursu taupošas infrastruktūras attīstība.</b>			
<b>Uzdevumi</b>	<b>Sasniedzamais rezultāts</b>	<b>Rezultatīvie rādītāji</b>	<b>Nepieciešamie resursi</b>
5.1.Veikt uzņēmuma energoauditu	Izstrādāts un BVKB iesniegts uzņēmuma energoaudits	Ir zināmi iekārtu un objektu elektroenerģijas patēriņi. Noteikti galvenie virzieni elektroenerģijas patēriņa samazināšanai	Uz esošo resursu bāzes
5.2.Ūdens skaitītāju uzstādīšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvo teritoriju daudzdzīvokļu māju dzīvokļos	Uzlabot ūdens patēriņa uzskaiti un kontroli, ūdenssaimniecības sistēmas nepilnību savlaicīgu identificēšanu	Dzīvokļos uzstādīti ūdens skaitītāji, uzlabota ūdens patēriņa uzskaitē un kontrole, ūdenssaimniecības sistēmas nepilnību savlaicīga identificēšana	Uz esošo resursu bāzes
5.3.Izejmateriālu un mazvērtīgā inventāra iegāde SIA materiāli tehniskās bāzes uzturēšanai un pakalpojumu sniegšanai	Nodrošināt uzņēmumam nepieciešamo materiāli tehnisko bāzi un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	Iegādāti izejmateriāli un mazvērtīgais inventārs, lai nodrošinātu uzņēmuma materiāli tehnisko bāzi kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai	Uz esošo resursu bāzes
5.4.Jaunu pamatlīdzekļu iegāde SIA materiāli tehniskās bāzes papildināšanai	Nodrošināt uzņēmumam nepieciešamo materiāli tehnisko bāzi un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	Iegādāti pamatlīdzekļi pēc ekonomiskajām vajadzībām, lai nodrošinātu uzņēmuma materiāli tehnisko bāzi kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai	Uz esošo resursu bāzes

#### 4.2. Darbības plāna 2024. – 2026.gada plānotais finansējums

9. tabula

<b>RĪCĪBA</b>	<b>Plānotais finansējums</b>		
	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>1.Ilgtermiņā nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu siltumapgādes, ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumu pieejamību un sniegšanu fiziskām un juridiskām personām.</b>			
1.1. Siltumenerģijas ražošanas, pārvades, sadales un tirdzniecības pakalpojuma nodrošināšana Viesītes pilsētā	404 330	404 330	404 330
1.2. Ūdenssaimniecības pamata pakalpojumu nodrošināšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	164 870	164 870	164 870
1.3. Uzņēmuma darbinieku dalība profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumos	300	300	300
1.4. Tiešās komunikācijas nodrošināšana ar iedzīvotājiem	200	200	200
1.5. Netiešās komunikācijas nodrošināšana ar iedzīvotājiem	200	200	200
1.6. Mērķtiecīgu pasākumu realizācija esošo parādu atgūšanai un parādniķu skaita samazināšanai nākotnē	5 000	3 000	5 000
<b>2.Nodrošināt maģistrālo siltumapgādes, ūdens apgādes un kanalizācijas tīklu uzturēšanu un paplašināšanu.</b>			
2.1.Jaunu ūdens un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošana Viesītes pilsētā	2 000	2000	21 000
2.2.Blakus pakalpojumu sniegšana saistībā ar ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumiem	4 000	6 000	8 000

Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas administratīvās teritorijās daudzdzīvokļu māju dzīvokļos			
<b>3.Pašvaldības īpašumā esošā dzīvojamā fonda, kā arī daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kvalitatīva apsaimniekošana un pārvaldīšana.</b>			
3.1.Veikt dzīvojamo māju un tām piegulošo teritoriju sanitāro uzkopšanu un labiekārtošanas darbus	11 500	11 500	11 500
3.2.Nodrošināt dzīvojamo māju tehniskās apkopes	37 880	36880	18090
3.3.Veikt dzīvojamo māju kārtējos remontdarbus un ārkārtas remontdarbus	19 480	19480	18090
3.4.Dzīvojamā fonda un daudzdzīvokļu māju iekšpagalmu vides attīstība Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas administratīvās teritorijās.	3 500	3 500	3 500
<b>4.Energoefektīvu pasākumu ieviešana</b>			
4.1.Veikt daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas ergoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus	420 000	6 000	400 000
<b>5.Vidi saudzējošas un resursu taupošas infrastruktūras attīstība.</b>			
5.1.Veikt uzņēmuma energoauditu un energoresursu kontroli	4 000	2 000	2 000
5.2.Ūdens skaitītāju uzstādīšana Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas administr. teritor. daudzdzīvokļu māju dzīvokļos	4 000	4 000	4 000
5.3. Izejmateriālu un mazvērtīgā inventāra iegāde SIA materiāli tehniskās bāzes uzturēšanai un pakalpojumu sniegšanai	12 000	12 000	12 000
5.4.Jaunu pamatlīdzekļu iegāde SIA materiāli tehniskās bāzes papildināšanai	74 730	74 730	74 730

Īstermiņa darbības plāns tiek pārskatīts un aktualizēts katru gadu, ņemot vērā investīciju projektu attīstību un ikgadējā finansējuma pieejamību.

#### 4.3. Ieviešanas uzraudzības kārtība

Par SIA „Viesītes komunālā pārvalde” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2024.-2026.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu atbildīgs ir uzņēmuma valdes loceklis.

Uzraudzības procesā iegūtā informācija ir pamats stratēģijas novērtējuma veikšanai. Ja tiks konstatētas būtiskas izmaiņas nozarē un tirgos vai kapitālsabiedrības saimnieciskā darbībā, kas liecinās, ka plānotie vidēja termiņa mērķi netiks sasniegti, ne retāk kā reizi gadā tiks pārskatīta un grozīta vidēja termiņa darbības stratēģija.

SIA “Viesītes komunālā pārvalde”  
valdes loceklis

\_\_\_\_\_  
(\*paraksts)

/Māris Blitsons/

## **PIELIKUMI**

**Peļņas vai zaudējumu aprēķins 2021.-2026. gadam, EUR**

Nr.	RĀDĪTĀJA NOSAUKUMS	2021 (Fakts)	2022 (Fakts)	2023 (Plāns)	2024 (Plāns)	2025 (Plāns)	2026 (Plāns)
1	Neto apgrozījums a) No citiem pamatdarbības veidiem	528 528	574 399	750 005	69 5408	683 925	664 126
2	Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	(556 505)	(616 374)	(629 621)	(647 962)	(642 654)	(627 962)
3	Bruto peļņa vai zaudējumi	<b>(27 977)</b>	<b>(41 975)</b>	<b>120 384</b>	<b>47 446</b>	<b>41 271</b>	<b>36 164</b>
4	Administrācijas izmaksas	(74 949)	(69 226)	(94 683)	(98 032)	(98 032)	(98 320)
5	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	86 143	104 931		86 031	86 031	86 031
6	Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(265)	(8 401)	(9 762)	(810)	(2 033)	(810)
7	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas: a) citām personām	(16 959)	(16 540)	(15 939)	(13 900)	(1 3022)	(12 905)
8	Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa	<b>(34 007)</b>	<b>(31 211)</b>	<b>0</b>	<b>20 736</b>	<b>14 215</b>	<b>10 160</b>
9	Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmuma ienākuma nodokļa aprēķināšanas	<b>(34 007)</b>	<b>(31 211)</b>	<b>0</b>	<b>20 736</b>	<b>14 215</b>	<b>10 160</b>
	Uzņēmumu ienākuma nodoklis	(65)	0	0	0	0	0
10	Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	<b>(34 072)</b>	<b>(31 211)</b>	<b>0</b>	<b>20 736</b>	<b>14 215</b>	<b>10 160</b>

## SIA "Viesītes komunālā pārvalde" bilance 2021.-2026.gadam, EUR

Aktīvs	2021 (Fakts)	2022 (Fakts)	2023 (Plāns)	2024 (Plāns)	2025 (Plāns)	2026 (Plāns)
<b>Nemateriālie ieguldījumi</b>						
Licences	22		0	0	0	0
<b>Nemateriālie ieguldījumi kopā</b>						
<b>Pamatlīdzekļi</b>						
Nekustamie īpašumi:						
a) zemes gabali, ēkas un inženierbūves	3 80 370	3 227 613	3 361 200	32 714 37	3 217 142	3203378
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs.	22725	24 244	20 552	22 140	22 606	23 779
Pamatlīdzekļu izveidošana	7934					
<b>Pamatlīdzekļi kopā</b>	3311029	3 251 857	3 381 752	3 293 577	3 239 748	3 227 157
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</b>	<b>3311051</b>	<b>3 251 857</b>	<b>3 381 752</b>	<b>3 293 577</b>	<b>3 239 748</b>	<b>3 227 157</b>
<b>Aprozāmie līdzekļi</b>						
<b>Krājumi</b>						
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli.	18 789	14 535	28 022	17 700	16 392	15 333
<b>Krājumi kopā</b>	<b>18 789</b>	<b>14 535</b>	<b>28 022</b>	<b>17 700</b>	<b>16 392</b>	<b>15 333</b>
<b>Debitori</b>						
Pircēju un pasūtītāju parādi.	171210	227 966	163 607	163 137	163 280	164 339
	8267	15 899		8 354	10 432	9 786
Nākamo periodu izmaksas.	1468	617	1378	3 032	1 833	1 922
<b>Debitori kopā</b>	<b>180945</b>	<b>244 482</b>	<b>164 985</b>	<b>174 523</b>	<b>175 545</b>	<b>176 047</b>
<b>Nauda</b>	91 099	36150	28 003	33 905	28 282	31234
<b>Aprozāmie līdzekļi kopā</b>	<b>290 833</b>	<b>295 167</b>	<b>221 010</b>	<b>225 128</b>	<b>203 827</b>	<b>222614</b>
<b>Aktīvu kopsumma</b>	<b>3601884</b>	<b>3 547 024</b>	<b>3 602 762</b>	<b>3 519 705</b>	<b>3 459 967</b>	<b>3 449 771</b>
<b>Pasīvs</b>	<b>2021 (Fakts)</b>	<b>2022 (Fakts)</b>	<b>2023 (Plāns)</b>	<b>2024 (Plāns)</b>	<b>2025 (Plāns)</b>	<b>2026 (Plāns)</b>
<b>Pašu kapitāls</b>						
Akciju vai daļu kapitāls, (pamatkapitāls).	2448670	2 509 420	2 509 420	2 509 420	2 509 420	2 509 420
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve.	60750					
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi	(593485)	(627 557)	(573 132)	(573 132)	(552 396)	(542 236)
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	(34072)	(31 211)	0	20 736	14 215	10 160
<b>Pašu kapitāls kopā</b>	<b>1881863</b>	<b>1 850652</b>	<b>1 936 288</b>	<b>1 957 024</b>	<b>1 971 239</b>	<b>1 977 344</b>
<b>Kreditore</b>						
<b>Ilgtermiņa parādi</b>						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	627527	604 571	593 093	570 139	547 183	524 227
Nākamo periodu ieņēmumi	890909	806 307	845 388	759 386	673 386	587 385
<b>Ilgtermiņa parādi kopā</b>	<b>1518436</b>	<b>1 410 878</b>	<b>1 438 481</b>	<b>1 329 525</b>	<b>1 220 569</b>	<b>1 111 612</b>
<b>Īstermiņa parādi</b>						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	22956	22 956	25 956	22956	22 956	22 956
No pircējiem saņemtie avansi.	9482	15 253	16 303	14 812	13 621	12 567
	28820					
Parādi piegādātājiem un darbuņēmējiem.		87 163	67 824	60 575	85 312	65 932
Parādi radniecīgām sabiedrībām				136		
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	16353	20 379	16 587	15 910	15 282	16 663
Pārējie kreditori.	11143	12 016		10 676	12 281	12 335
Nākamo periodu ieņēmumi.	84602	84 602	84 602	84 602	8 4602	84 602
Uzkrātās saistības	22661	27 173	16 721	21 103		19 477
Mājas uzkrājumi siltināšanai	5568	12 630		2 385	19 333	26 283
		3 322			14 772	
<b>Īstermiņa parādi kopā</b>	<b>201585</b>	<b>285 494</b>	<b>201 585</b>	<b>233 155</b>	<b>268 159</b>	<b>260 815</b>
<b>Kreditore kopā</b>	<b>1720021</b>	<b>1 696 372</b>	<b>1 720 021</b>	<b>1 562 681</b>	<b>1 488 728</b>	<b>1 481 386</b>
<b>Pasīvu kopsumma</b>	<b>3601884</b>	<b>3 547 024</b>	<b>3 602 762</b>	<b>3519705</b>	<b>3 459 967</b>	<b>3 449 771</b>

**SIA “Viesītes komunālā pārvalde” finanšu darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji**

2021.-2026.gadam, EUR

<b>Rādītāja nosaukums</b>	<b>2021. gada</b>	<b>2022. gada</b>	<b>2023. gada</b>	<b>2024. gada</b>	<b>2025. gada</b>	<b>2026. gada</b>
Likviditāte	45,19	12,66	13,89	14,54	10,55	11,98
Saistības pret pašu kapitālu	10,71	15,43	10,41	11,91	13,6	133,19
Saistību īpatsvars bilancē	47,75	47,83	47,74	44,40	43,03	44,22
Pašu kapitāla atdeve	-1,81	-1,69	1,92	1,06	0,72	0,51
Bruto rentabilitāte	-5,29	-7,31	16,05	6,82	6,03	5,45
Neto rentabilitāte	-5,50	-4,60	0	2,98	2,08	1,53

SIA “Viesītes komunālā pārvalde”  
valdes loceklis

(\*paraksts)

/Māris Blitsons/