

## **VIESĪTES KOMUNĀLĀ PĀRVALDE**

SIA "Viesītes komunālā pārvalde"  
attīstības stratēģija 2021.-2023.gadam

Stratēģijas sagatavotājs :

SIA "Viesītes komunālā pārvalde"

valdes loceklis - Māris Blitsons

Viesītē,

2021.gada aprīlis

(Aktualizēta 2022.gada 9.februāris, dalībnieku sapulces protokols 2/2022)

## SATURS

Izmantotie saīsinājumi .....	4
Ievads .....	4
1. vispārīga informācija.....	5
1.1.Pamatkapitāls.....	5
1.2. Dalībnieki.....	5
1.3. Vadības modelis.....	5
1.4. Uzņēmuma mērķis.....	5
1.5.Pamatdarbības veidi.....	5
1.6. Struktūrvienības.....	5
1.7. Sabiedrības darbība.....	6
2. Esoša situācija.....	6
2.1. Ūdensapgāde un kanalizācija.....	6
2.2. Dzīvokļu saimniecība.....	7
2.3. Atkritumu apsaimniekošana.....	9
2.4. Siltumapgāde.....	11
2.5. Pirts pakalpojumi.....	11
2.6. Pārvaldība un komunikācija.....	11
2.7. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts.....	13
2.8. Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze.....	14
3.Stratēģiskā daļa.....	15
3.1. Vīzija 2021.-2023.gadam.....	15
3.2. Stratēģiskie mērķi un darbības virzieni.....	15
3.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējušās puses un pamatvērtības .....	17
3.4. Finanšu mērķi un efektivitātei rezultatīvie rādītāji.....	18
3.5. Peļņas vai zaudējumu aprēķins, bilance un naudas plūsma.....	18
3.6. Risku analīze.....	20
4. Darbības plāns.....	21
4.1. Darbības plāns 2021.-2023.gadam.....	21
4.2. Darbības plāna 2021.-2023.gada plānotais finansējums.....	25
5. Stratēģijas īstenošanas uzraudzība.....	26
5.1. Ievads.....	26
5.2. Ieviešanas uzraudzības kārtība un institucionālais ietvars.....	27
Izmantotā literatūra un dokumenti.....	30

## Izmantotie saīsinājumi

ERAF	Eiropas reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
ESKO	Energoservisa kompānija
KF	Kohēzijas fonds
KPFI	Klimata pārmaiņu finanšu instruments
KSS	Kanalizācijas sūkņu stacija
LASUA	Latvijas Atkritumu saimniecības uzņēmumu asociācija
LR	Latvijas Republika
LŪKA	Latvijas ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija
LVĢMC	Latvijas Vides ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs
NAI	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
NAP	Nacionālais attīstības plāns
NVO	Nevalstiska organizācija
PPP	Publiskā privātā partnerība
RVP	Reģionālā vides pārvalde
SVID	Analīzes matrica (iekšējo faktoru- stiprās un vājās puses un ārējo faktoru-iespēju un draudu analīze)
ŪSS	Ūdens sagatavošanas stacija

### Ievads

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" attīstības stratēģija ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments laika periodam no 2021.-2023.gadam.

Šis dokuments nosaka SIA "Viesītes komunālā pārvalde" turpmākās attīstības virzienus, sadarbības principus un iespējas ar Viesītes novada pašvaldību, pilsētas un pagastu iedzīvotājiem un citiem partneriem, risinot mājokļu, ūdenssaimniecības un kanalizācijas jautājumus, atkritumu apsaimniekošanas, siltumapgādes jautājumus, kā arī kapitālsabiedrības efektīvas pārvaldības jautājumus kopā ar iesaistītajām pusēm.

Dokumenta 1.daļa raksturo pašreizējo situāciju mājokļu, ūdenssaimniecības un kanalizācijas jautājumus, atkritumu apsaimniekošanas, siltumapgādes, kā arī attiecībā uz kapitālsabiedrības efektīvu pārvaldību. Ievērojot identificētās problēmas un attīstības iespējas, ir izstrādāta kapitālsabiedrības vīzija un definēti uzņēmuma 6 stratēģiskie virzieni, darbību ietekmējošās puses, pamatvērtības, kā arī finanšu mērķi un plāni (2. daļa-Stratēģija). 3.daļā ir noteiktas konkrētas rīcības uzstādīto mērķu sasniegšanai, atspoguļots darbības plāns vidējam termiņam ( 2021.-2023.), ietverot arī rezultatīvos rādītājus. Atsevišķi izdalīts īstermiņa plāns tuvākajam gadam (2021.), norādot finansējuma sadalījumu. Noslēgumā sniegts stratēģijas īstenošanas uzraudzības plāns (4.daļa).

Stratēģijas izstrādi nosaka nepieciešamība pēc vienotu principu un saskaņotu rīcību izvēles, kas saprotama un pieņemama visām iesaistītajām pusēm, kā arī vēlme paaugstināt kapitālsabiedrības darbības efektivitāti, kvalitāti un peļņu.

Dokumenta izstrāde veikta, pamatojoties uz LR "Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma" XII nodaļas 57.pantu.

## 1. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību.

Kapitālsabiedrības firma:	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Viesītes komunālā pārvalde"
Juridiskais statuss:	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Vienotais reģistrācijas numurs:	55403000541
Pievienotās vērtības reģistrācijas numurs:	LV55403000541
Adrese:	Smilšu iela 2, Viesīte, Jēkabpils novads, LV-5237
Dibināšanas datums:	20.12.1991.
Reģistrācijas datums Komercreģistrā:	14.01.2004.

### 1.1.Pamatkapitāls

SIA "Viesītes komunālās pārvalde" parakstītais pamatkapitāls ir 2 509 420,00 EUR (divi miljoni pieci simti deviņi tūkstoši četri simti divdesmit euro un nulle centi). Sabiedrības kapitāls ir veidots no Jēkabpils novada pašvaldības ieguldījumiem 2 509 420,00 EUR, sadalās 2 509 420 daļās, vienas daļas vērtība ir 1,00 EUR.

### 1.2.Dalībnieki

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" ir patstāvīgs uzņēmums ar 100% Jēkabpils novada pašvaldības kapitālu..

### 1.3.Vadības modelis

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" izpildinstitūcija - 1 valdes loceklis, kas vada un pārstāv sabiedrību, organizē tās saimniecisko un finansiālo darbību, kā arī pārvalda sabiedrības mantu un rīkojas ar tās kapitāliem atbilstoši normatīvo aktu noteikumiem, dalībnieku sapulču lēmumiem un kapitālsabiedrības statūtiem.

**1.4. Uzņēmuma mērķis:** nodrošināt Jēkabpils novada pašvaldības funkciju izpildi dzīvokļu apsaimniekošanas un komunālo pakalpojumu sfērā.

### 1.5.Pamatdarbības veidi ir:

- siltuma ražošana, pārvade, sadale un tirdzniecība;
- cieto sadzīves atkritumu savākšana un transportēšana;
- ūdens ieguve, sagatavošana un apgāde;
- notekūdeņu savākšana, transportēšana, asenizācija un attīrīšana;
- dzīvojamā fonda, kopīpašuma un dzīvojamo māju piegulošo teritoriju apsaimniekošana, iekšpagalma ietvju un piebraucamo ceļu uzturēšana;
- pašvaldības dzīvokļu izīrēšana;
- pirts pakalpojums.

### 1.6. Struktūrvienības

Par SIA "Viesītes komunālā pārvalde" sniegtajiem pakalpojumiem atbildīgas struktūrvienības, sniedzot attiecīgus pakalpojumus:

1. Viesītes katlu māja- siltuma ražošana, pārvade, sadale un tirdzniecība;
2. Elkšņu komunālā saimniecība
3. Rītes komunālā saimniecība
4. Saukas komunālā saimniecība
5. Viesītes komunālā saimniecība
6. Atkritumu savākšanas saimniecība
7. Viesītes pirts

## 1.7. Sabiedrības darbība.

Sabiedrības darbības nodrošināšanai ir noslēgti līgumi, izsniegtas atļaujas, apliecinājumi, pases:

1. Līgums par sabiedrisko ūdens saimniecības pakalpojumu sniegšanu saskaņā ar Jēkabpils novada domes 2021.gada 23. decembra sēdes lēmumu Nr. 641
2. Līgums par sabiedrisko siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu, saskaņā ar Jēkabpils novada domes 2021.gada 23. decembra sēdes lēmumu Nr. 642
3. Deleģēšanas līgums Nr.12-1/55 par ūdenssaimniecības pakalpojumu, kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu un atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanu Viesītes novadā
4. Valsts vides dienesta atbilstošs C kategorijas piesārņojošas darbības apliecinājums Nr.DA13IC0036 – Viesītes pilsētas katlu mājas darbība.
5. Valsts vides dienesta Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA15IB0021 – Viesītes pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas darbībai.
6. Valsts vides dienesta Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA15IB0012 –Lones ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbībai.
7. Valsts vides dienesta Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA14IB0029 –Saukas ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbībai.
8. Valsts vides dienesta Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA15IB0025 –Elkšņu ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbībai.
9. Valsts vides dienesta Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA10IB0058 –Cīruļu ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbībai.
10. Valsts vides dienesta ūdens resursu lietošanas atļauja Nr.DA14DU0013 – Saukas ciema ūdens ieguvei.
11. Valsts vides dienesta ūdens resursu lietošanas atļauja Nr.DA14DU0013 – Cīruļu ciema ūdens ieguvei.
12. Valsts vides dienesta ūdens resursu lietošanas atļauja Nr. LA 21 DU 0001 – Viesītes pilsētas ūdens ieguvei.
13. Valsts vides dienesta pazemes ūdeņu atradnes “Viesīte” pase, lai nodrošinātu Viesītes pilsētas ūdens apgādes sistēmu atbilstību noteikumu prasībām.
14. Līgums ar Viesītes novada pašvaldību par decentralizētās kanalizācijas sistēmu reģistra uzturēšanu un izveidošanu, ka arī decentralizēto kanalizācijas sistēmu kontroli un uzraudzību Viesītes novada pašvaldības teritorijā.

Pakalpojumu sniegšanā uzņēmums sadarbojas ar Jēkabpils novada domi, un vairākiem partneriem Zemgales reģionā un Latvijā – pakalpojumu sniedzēji, ražotāji, tirdzniecības uzņēmumi, projektētāji, būvnieki, būvuzraugi un piegādātāji.

## 2. Esošā situācija.

### 2.1. Ūdensapgāde un kanalizācija

Lai sniegtu ūdenssaimniecības pakalpojumus, sabiedrisko pakalpojumu sniedzējam ir jābūt reģistrētam ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā un nepieciešams Regulatora apstiprināts ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifs. Sabiedrības sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms nevienā veidā nepārsniedz 100 000m<sup>3</sup> gadā un netiek regulēts Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijā.

No 2015. Gada sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās uzrauga un apstiprina tarifus novada pašvaldība.

Tiek nodrošināti šādi ūdenssaimniecības pakalpojumi:

- ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei ūdensvada tīklā;
- ūdens piegāde līdz pakalpojuma lietotājam;
- notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
- notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes objektos.

Ikdienā uzņēmuma speciālisti nodrošina ūdensapgādi un dzeramā ūdens kvalitātes monitoringu (t.sk. regulāru ūdens apgādes sistēmas dezinfekciju 2- 4 reizes gadā), avāriju novēršanu centralizētajos ūdensapgādes un kanalizācijas tīklos, ūdens patēriņa uzskaiti, notekūdeņu savākšanu un transportēšanu uz attīrīšanas iekārtām, notekūdeņu attīrīšanu, notekūdeņu kvalitātes monitoringu, tehnisko noteikumu sagatavošanu un izsniegšanu objektu pievienošanai centralizētajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem, ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu ekspluatāciju, kā arī maksas pakalpojumu sniegšanu juridiskām un fiziskām personām.

Atsevišķu plānotu projektu ietvaros tiek veikta ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu pārbūve, jaunu tīklu būvniecība un paplašināšana.

2020.gadā Viesītes novada pašvaldība noslēdza līgumu par decentralizētās kanalizācijas sistēmas tīklu uzskaites reģistra izveidošanu, uzskaiti un kontroli.

### **Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Viesītes pilsētā.**

Viesītē 2012 – 2015.gadā tika realizēts ūdenssaimniecības attīstības projekts. Vairākās ielās izbūvēti centralizētie ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli ar kopējo garumu 11170 metri. Viesītes pilsētas maģistrālajā ūdensvada tīklā 2014.gadā tika izbūvēti ugunsdzēsības hidranti. Patlaban darbojas 22 hidranti. Izveidoti 2 jauni pazemes ūdens ņemšanas urbumi, ūdens sagatavošanas stacija, 2 ūdens uzglabāšanas rezervuāri ar kopējo tilpumu 360m<sup>3</sup>.

Kanalizācijas tīklu izbūves laikā izveidotas 4 kanalizācijas sūkņu stacijas ar spiedvadu 1390 metru garumā. 2018.gadā Dzelzceļnieku un Bērzu ielu dzīvojamās mājas ir pieslēgtas pie centrālās kanalizācijas sistēmas, bet netika atjaunoti māju iekšpagalmu tīkli.

2021.gada janvārī nodota ekspluatācijā Viesītes pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar jaudu 200 m<sup>3</sup>/diennaktī.

### **Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Viesītes pagastā.**

Viesītes pagastā ūdens ņemšanas vietas ir Melioratori, Kalna Stauģi, Zvaigžņu.kalns.

Kanalizācija tiek uzkrāta pazemes tvertnēs un pēc tam tiek izmantots asenizācijas pakalpojums, lai notekūdeņus nogādātu uz attīrīšanas iekārtām.

### **Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Elkšņu pagastā.**

2013.gadā Elkšņos tika realizēts ūdenssaimniecības attīstības projekts, kura ietvaros tika rekonstruēts esošais pazemes urbums "Prauliņi", uzcelta jauna ūdens sagatavošanas stacija, veikta ūdensvada un kanalizācijas tīklu izbūve, jaunu kanalizācijas pieslēgumu izveide un jaunā NAI BIO-40M būvniecība. Joprojām vēl ir daļa veco tīklu, kurus nepieciešams atjaunot.

### **Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Rītes pagastā.**

Rītes pagasta ciemā „Cīruļi” no 2009.gada darbojas jauna ūdens apgādes sistēma ar sagatavošanas staciju. Cīruļos darbojas 2 kanalizācijas pārsūkņēšanas stacijas “Druviņas” un “Rozes”. Visi daudzdzīvokļu māju notekūdeņi tiek savākti kanalizācijas pārsūkņēšanas stacijā „Druviņas”, stacijai ir nepieciešama pārbūve, rekonstrukcija. Pārsūkņēšanas stacija “Rozes” darbojas no 2009.gada, pēc ūdenssaimniecības projekta realizācijas.

Notekūdeņi no KSS tiek pārsūkņēti uz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām BIO -200 „Lazdiņas”. Rītes pagasta NAI BIO-200 ir atjaunotas 1997.gadā.

### **Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu raksturojums Saukas pagastā.**

Saukas pagastā darbojas vairākas ūdens apgādes sistēmas, kā arī vairākas kanalizācijas savākšanas sistēmas. Lones ciemā ir divas ūdens ņemšanas vietas : “Poceri” un „Ezera iela”.

Kanalizācija no ēkām, kas saņem ūdeni no akas “Poceri” tiek savākta centralizēti, bet no Ezera ielas kanalizācijas ūdeņi tiek vākti ar asenizācijas mucu un nogādāti uz Lones ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtām BIO -400. NAI iekārtas darbojas no 1976. gada.

Saukas ciemā ir 2 ūdens ņemšanas vietas Piekalne un Vecās darbnīcas. No Saukas centra kanalizācija tiek savākta centralizēti un ar KSS palīdzību pārsūkņēta uz NAI. NAI uzturēšanai tiek nomāta zeme. Saukas KSS ir avārijas stāvoklī, nepieciešami steidzami pārbūves darbi. Mājas “Sauka- 4” kanalizācija tiek savākta ar asenizācijas mucu un transportēta uz Saukas NAI.

Ūdens ņemšanas vietā – „Brieži” pieslēgtas 4 dzīvojamās mājas. „Brieži” nav izveidota kanalizācijas savākšanas sistēma.

## **2.2. Dzīvokļu saimniecība**

Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas administratīvās teritorijās - Viesītes pilsētā un pagastu centros 20 gadsimta

70-tajos un 80-jos gados uzbūvētas daudzas daudzdzīvokļu mājas, tomēr lielākā daļa Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās ir raksturīga individuālo māju apbūve.

Daudzdzīvokļu vairākstāvu māju apbūves tips nosaka īpašus apsaimniekošanas nosacījumus – nepieciešamību pēc pašvaldības komunālajiem pakalpojumiem, iekšpagalmu teritorijas organizēšanu un labiekārtošanu (stāvvietas, atkritumu konteineru izvietošana, atpūtas zonas un rotaļu laukumi, u.c.).

SIA ‘‘Viesītes komunālā pārvalde’’ galvenie uzdevumi dzīvokļu saimniecības jomā ir :

- namu iekšējo komunikāciju (ūdensvads, kanalizācija, apkures sistēma, elektroinstalācija) tehniskā uzturēšana, kā arī namu fiziska saglabāšana un ēku remontdarbi (ēku siltināšana (iespēju robežās) , jumta segumu maiņa, koplietošanas telpu kosmētiskie remontu, un citi ar ēku uzturēšanu saistītie darbi, tādā veidā, lai ēku konstrukcijas un sistēmas atbilstu mājas projektu dokumentos norādītajām prasībām un nekļūtu bīstamas ne lietotājiem, ne trešajām personām, kā arī apkārtējai videi.

- ēkās un to atsevišķās konstrukcijās veicamie sanitārie apkopes un labiekārtošanas darbi, tai skaitā ventilāciju kanālu apsekošana un tīrīšana, inženierkomunikāciju tehniskā apkope un citi.

Tiesa gan, visi darbi tiek veikti tikai tādā apmērā, ko paredz katra gada sastādītā apsaimniekošanas tāme.

- pašvaldības dzīvokļi tiek izīrēti pamatojoties uz novada domes lēmumiem.

2020.gadā SIA ‘‘Viesītes komunālā pārvalde’’ apsaimniekošanā ir daudzdzīvokļu mājas Viesītes pilsētā, Viesītes, Elkšņu, Saukas pagastos.

Daļa dzīvokļu ir privatizēti, likvidējoties padomju saimniecībām, daļa dzīvokļu joprojām ir pašvaldības īpašums un tiek izīrēti. Īres dzīvokļos jāatzīmē fakts, ka dzīvojamā fonda kvalitāte ir vidēja, zema vai ļoti zema. Gandrīz visos pašvaldības un privatizētajos dzīvokļos ir nepieciešams remonts. Kopumā dzīvojamais fonds gadu no gada pasliktinās, jo trūkst finansējuma gan pašvaldībai, gan citiem dzīvokļu īpašniekiem māju un dzīvokļu pārbūvei un atjaunošanai. Īpaši slikts stāvoklis ir koka divstāvu ēkās. Šīs ēkas faktiski ir avārijas stāvoklī. Līdzekļu ieguldījums šo ēku uzturēšanā pārsniedz normālu ēku uzturēšanas izmaksas.

Problemātiska ir dzīvojamā fonda esoša kvalitāte energoefektivitātes ziņā. Diemžēl, nav siltināta ne viena daudzdzīvokļu māja.

Turpmākajos gados ir plānots iesaistīties energoefektivitātes paaugstināšanas projektos, piesaistot ES finansējumu.

Patlaban ir izstrādāti četri energoauditi, izstrādāti divi tehniskie projekti ēkas siltināšanai. Vienu nepieciešams aktualizēt. ALTUM iesniegts dzīvojamās mājas Meža iela 21, Viesītē energoefektivitātes paaugstināšanas projekts, veiktas iepirkuma procedūras, iesniegts pieteikums granta iegūšanai.

Daudzdzīvokļu ēku dzīvojamam fondam ir jāveic visaptveroša atjaunošana, kas ietver gan energoefektivitātes pasākumus, gan citus ēku konstrukciju atjaunošanas pasākumus. Veicot ēkā visus pasākumus vienlaikus, ir ekonomiski izdevīgāk un tehniski vieglāk, kā rezultātā ir iespēja iegūt vislabāko rezultātu un lielākus enerģijas ietaupījumus.

Padomju laikā celtajām ēkām visaptverošu ēku atjaunošanu projektos ieteicams ietvert sekojošus energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus:

- norobežojošo konstrukciju siltināšana;
- logu un durvju nomaiņa;
- apkures sistēmas sildelementu nomaiņa;
- apkures sistēmas atjaunošana;
- siltummezglu ierīkošana;
- ventilācijas sistēmas atjaunošana vai tīrīšana;
- enerģijas monitoringa sistēmas ieviešana;
- izvērtējama iespēja atjaunojamo enerģijas resursu izmantošana;
- aktualizējams jautājums par karstā ūdens sagatavošanu siltummezglos

Lai sasniegtu vislabākos rezultātus, visi iepriekš minētie pasākumi ir jāīsteno vienlaicīgi, kā nedalāms kopums. Visaptverošas atjaunošanas ietvaros ieteicams veikt arī ar energoefektivitāti nesaistītus darbus, kas nodrošina ēkas turpmāku drošu ekspluatāciju un ilgtspējīgu kalpošanu:

- norobežojošo konstrukciju un to elementu remonts;
- kāpņu telpas kosmētiskais remonts;
- balkonu un lodžiju atjaunošanu;
- lietus ūdens novadīšanas sistēmas sakārtošana un nodalīšanu no kanalizācijas sistēmas;



- jauna aukstā ūdens un kanalizācijas sistēmas izveide, ja nepieciešams;
- jumtu renovācija.

Daudzdzīvokļu ēku atjaunošana iespējama trijos veidos:

- dzīvokļu īpašnieku kopība (biedrība) saviem spēkiem;
- apsaimniekošanas uzņēmums (SIA "Viesītes komunālā pārvalde") saviem spēkiem ar Viesītes novada pašvaldības atbalstu un uz dzīvokļu īpašnieku pieņemtu lēmumu pamata;
- energoservisa uzņēmumi-kompānijas (ESKO) uz dzīvokļu īpašnieku pieņemtu lēmumu pamata.

Kā vēl viens daudzdzīvokļu ēku atjaunošanas veids ir šīm mērķim veidota dzīvokļu īpašnieku biedrība. Viesītes novadā šādas biedrības nav izveidotas.

Ar māju atjaunošanu saistīts aspekts, kas aktualizējās pēdējā laikā ir īpašnieku uzkrājumi māju remontiem ( t.i. pārvaldnieka saistības pret pārvaldāmo dzīvojamo māju dzīvokļu īpašniekiem). 2015.gadā Saeimā pirmajā lasījumā pieņemti grozījumi "Dzīvokļu īpašuma likumā", kas paredz papildināt esošo Dzīvokļu īpašuma likumu redakciju ar vairākiem pantiem, kas uzliek daudzdzīvokļu māju dzīvokļu īpašniekiem par pienākumu veidot ilgtermiņa uzkrājumus dzīvojamās mājas uzturēšanai, tajā skaitā uzkrājumus konkrētiem mērķiem. Pēc grozījumu apstiprināšanas otrajā un trešajā lasījumā "uzkrājumi dzīvojamās mājas uzturēšanai, tajā skaitā uzkrājumus konkrētiem mērķiem" kļūs par obligātu dzīvokļa īpašnieku maksājumu pārvaldniekam daļu, no kuras apmaksas, ja par to atbilstoši likumam tiks pieņemts kopības lēmums, viņi atteikties nebūs tiesīgi. Tas uzliks par pienākumu arī SIA "Viesītes komunālā pārvalde" veidot ilgtermiņa uzkrājumus katras dzīvojamās mājas uzturēšanai, kas no grāmatvedības viedokļa būs uzkrājumi, kas īpaši jāatspoguļo arī bilanci.

Problēma ir arī iekšpagalmu atjaunošana. Nepieciešams nodrošināt atbilstošas stāvvietas, labiekārtotu pagalma zaļo zonu, bērnu rotaļu laukumu atbilstību prasībām, trotuāru atjaunošanu un izveidošanu, lietus ūdens novadīšanas sistēmu izveidi, veļas žāvēšanas vietas, apgaismojuma esamību.

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" nākotnes perspektīvas dzīvokļu jomā saistās ar daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanu, iespējami efektīvāku un caurskatāmāku apsaimniekošanas procesu, jaunāko profesionālo apsaimniekošanas risinājumu ieviešanu, kvalitatīvu ēku uzraudzības un kontroles sistēmas izveidošanu un uzturēšanu, kā arī ar papildus pakalpojumu attīstību, santehnikas remontu un apkopi. Kā bremsējošs aspekts turpmākajā daudzdzīvokļu namu apsaimniekošanā un energoefektivitātes attīstībā minamas iedzīvotāju parādsaistības pret SIA "Viesītes komunālā pārvalde", kas kavē ne tikai ēku energoefektivitātes projektu ieceres izvērtējumu, bet arī projektu tālāku attīstību. Pārāk augsts parādsaistību apjoms noteikts, kā izslēdzošs kritērijs MK noteikumos dalībai projektu ieviešanā kopumā.

### 2.3. Atkritumu apsaimniekošana

Saskaņā ar LR Atkritumu apsaimniekošanas likumu, atkritumi ir jebkurš priekšmets vai viela, no kuras tās valdītājs, ir nolēmis atbrīvoties. Sadzīves atkritumi ir majsaimniecībā, tirdzniecībā, pakalpojumu sniegšanas procesā vai citur radušies atkritumi, ja to īpašību ziņā ir pielīdzināmi majsaimniecībās radītajiem atkritumiem. Ražošanas atkritumi ir atkritumi, kas radušies ražošanas procesā vai būvniecībā. Bīstamie atkritumi ir atkritumi, kuriem piemīt viena vai vairākas īpašības, kas tos padara bīstamus.

Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijas iekļaujas Vidusdaugavas atkritumu apsaimniekošanas reģionā. Atkritumu apsaimniekošanā vadās pēc Vidusdaugavas atkritumu apsaimniekošanas plāna 2015. – 2021.gadam, Viesītes novada pašvaldības 2011.gada saistošie noteikumi Nr.11 „Par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Viesītes novadā” un LR normatīvajiem aktiem – LR Atkritumu apsaimniekošanas likums, u. C. Vidusdaugavas atkritumu apsaimniekošanas plāna 2015. – 2021.gadam, mērķis ir izveidot mūsdienīgu atkritumu apsaimniekošanas sistēmu, kas darbotos atbilstoši LR un ES normatīvo aktu prasībām un, vienlaicīgi, būtu ērta un pieņemama atkritumu apsaimniekošanas sistēmā iesaistītajiem dalībniekiem.

Jēkabpils novads un SIA "Viesītes komunālā pārvalde" ir tiešā veidā iesaistīti reģionālajā sadarbībā un šī plāna izpildē. Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās radītie sadzīves atkritumi tiek transportēti uz SIA Vidusdaugavas SPAAO) sadzīves poligonu "Dziļā vāda" Mežāres pagastā.

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" galvenie darbības uzdevumi atkritumu apsaimniekošanas jomā ir :

- veikt savlaicīgu sadzīves atkritumu izvešanu atbilstoši noslēgtajiem līgumiem;
- veikt sadzīves atkritumu transportēšanu uz tiem paredzētajām vietām (šķirošanai vai apglabāšanai).

Atkritumu savākšana tiek organizēta Viesītes pilsētā un 4 pagastos ( Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas). Pilsētā un pagastu centros atkritumu apsaimniekošanas sistēmā iekļaujas daudzdzīvokļu mājas ar pagalmiem, kur atkritumu radītāji slēdz līgumu par pakalpojumu un maksā konstantu pakalpojuma maksu katru mēnesi. Atkritumu apsaimniekošanas pakalpojums privātmājām pilsētā un pagastos tiek sniegta uz atkritumu apsaimniekošanas līguma pamata, maksājot par saņemtā pakalpojuma apjomu izmantojot konteinerus vai marķētus maisus.

Pie daudzdzīvokļu mājām ir izveidoti 15 atkritumu savākšanas laukumi, kuros izvietoti 56 nešķirotu sadzīves atkritumu konteineri, kā arī uzstādīti konteineri dalīti vāktajiem atkritumiem: stiklam, PET pudelēm un papīram.

Galvenie atkritumu radītāji Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas administratīvās teritorijās ir mājsaimniecības, komercuzņēmumi, pašvaldības iestādes. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana ir iekļauta Latvijas Vides politikas plāna prioritāro problēmu sarakstā, jo tie noslogo vidi, ir ūdens, gaisa un augsnes piesārņojums avots.

Šo pakalpojuma joma ļoti nozīmīga arī Jēkabpils novada vispārējai sociāli ekonomiskajai attīstībai, tāpēc tiek meklēti labākie risinājumi.

Sadzīves atkritumu savākšanas nodrošināšana un savākšana organizēšana ir viena no Jēkabpils novada pašvaldības pastāvīgajām funkcijām, ko šobrīd pašvaldība uzticējusi veikt SIA "Viesītes komunālā pārvalde". Sadzīves atkritumu apsaimniekošana tiek organizēta, pamatojoties uz pašvaldības pieņemtajiem saistošajiem noteikumiem un pašvaldības apstiprinātajiem tarifiem. Pēdējos gados savākto atkritumu apjoms tabulā:

	Noslēgto līgumu skaits gadā	Sadzīves atkritumi	Dalīti savāktie atkritumi
2015.gadā	125	503,56	4,660
2016.gadā	134	543,66	6,060
2017.gadā	185	539,68	46,880
2018.gadā	147	530,42	8,540
2019.gadā	124	493,73	8,704
2020.gadā	116	551,44	17,058
2021.gadā	74	547,16	15,560

- Ir palielinājies dalīti savākto atkritumu daudzums.

Līgumus par atkritumu savākšanu ir noslēgusi lielākā daļa iedzīvotāju Viesītes pilsētā un pagastu centros, bet ārpus pagastu centriem līgumi noslēgti nelielai daļai iedzīvotāju.

Kā nozīmīgākās nepilnības un nepieciešamie uzlabojumi atkritumu apsaimniekošanas jomā minami:

- pasīvā iedzīvotāju līdzdalība un zema personiska atbildība atkritumu apsaimniekošanā, t.sk. līgumu noslēgšanā, apzināta līgumu neslēgšana, maksājumu neveikšana, atkritumu slēpšana atkritumus izmetot neatļautās vietās, tai skaitā citu īpašnieku konteineros;

- mazaktīva atkritumu šķirošana, t.sk. bīstamo, būvniecības un kompostējamo atkritumu piejaukums sadzīves atkritumiem, nepieciešama videi draudzīgas uzvedības attīstīšana vietējo iedzīvotāju vidū, atkritumu šķirošanas paradumu veidošanu;

- lai veicinātu ilgtspējīgu atkritumu apsaimniekošanas attīstību Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas administratīvās teritorijās, nepieciešami papildus ieguldījumi informācijas par atkritumu apsaimniekošanu sniegšanā atkritumu radītājiem- jāplāno un jāizplata informatīvie materiāli par atkritumu apsaimniekošanu, t.sk. par dalīto atkritumu vākšanu un pārstrādes iespējām. Papildus informācijas nodrošināšanai nepieciešams plānot iedzīvotāju līdzdalības akcijas un personīgās iesaistes aktivitātes, jo tikai ar personīgu līdzdalību iespējams veidot videi draudzīgu rīcību / uzvedību.

- viens no galvenajiem izaicinājumiem ir Viesītes novada pašvaldības 2011.gada saistošie noteikumi

Nr.11 „Par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Viesītes novadā”, lai izpildītu noteikumu 2. un 6. punktu prasības uzņēmumam būtu jāizvērtē, kādi būtu efektīvākie parādu piedziņas veidi un instrumenti, kā arī saistošos noteikumus minētās līgumu slēgšanas un maksāšanas kārtības kontroles uzlabojumi;

- tehniskā aprīkojuma, inventāra nolietojums un inventāra atjaunošana un pilnveidošana.

Nākotnē nepieciešams attīstīt un pilnveidot mūsdienīgu, likumdošanas prasībām atbilstošu, atkritumu apsaimniekošanas sistēmu visiem atkritumu veidiem, kas veidojas novadā, t.sk. attīstīt atkritumu dalītās vākšanas sistēmu. Nepieciešams veikt regulāru sabiedrības informēšanas, izglītošanas darbu par atkritumu apsaimniekošanas sistēmas ietvaros risināmajām problēmām un veicamajiem pasākumiem.

Nākotnē būtu nepieciešams izveidot kompostēšanas laukumu, kā arī lielgabarīta atkritumu novietošanas laukumu.

2020.gada nogalē Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās tika uzstādīti bioloģiski noārdāmo atkritumu savākšanas konteineri. Diemžēl sistēma nestrādāja, jo konteineros tika mesti sadzīves atkritumi. 2021.gadā jūlijā konteineri tika noņemti.

## 2.4. Siltumapgāde

Siltumapgādes pakalpojumu SIA "Viesītes komunālā pārvalde" nodrošina Viesītes pilsētā. Siltumapgāde ietver- siltuma ražošanu, siltuma pārvadi, siltuma sadali un siltuma tirdzniecību.

Siltuma ražošana notiek Viesītes katlu mājā.

Katlu mājā uzstādīti:

- katls AK-2000 ar priekšskurtuvi, kurināšanai izmanto šķeldu;
- katli AK-1000 un Orions, kā kurināmais tiek izmantota malka. Apkures sezonā izlietotās šķeldas apjoms ir no 8000 līdz 9000 ber/m<sup>3</sup>.

Ar Kohēzijas fonda atbalstu ir realizēts projekts „*Siltumenerģijas pārvades sistēmas efektivitātes paaugstināšana Viesītē*”. No 2014.gada siltuma pārvade notiek pa pārbūvētiem siltumtīkliem (kopgarums =2203 metri) (Izoterms caurules rūpnieciski izolētas, guldītas tieši gruntī).

Siltuma sadale notiek pakalpojuma saņēmēju mājās vai citu ēku pagrabos ar siltummezgla starpniecību vai bez tiem kur tiek uzskaitīts ēkā patērētais siltuma daudzums.

Siltumenerģijas tirdzniecība notiek individuāli, katram dzīvokļa īpašniekam siltuma daudzumu uzskaitot ēkas ievados un sadalot proporcionāli dzīvokļu kvadrāturai.

## 2.5. Pirts pakalpojumi

Viesītes pilsētā tiek nodrošināts pirts pakalpojums. Iekārtas un labiekārtojums samērā novecojis un nolietojies. Nepieciešama pirts krāšņu nomaiņa un uzlabošana. Pirts pakalpojums tiek nodrošināts vienu dienu nedēļā -Sestdienā. Pirts apmeklējums ir zems - 30 cilvēki nedēļā. Pirts pakalpojumi ir nerentabli, ieņēmumi no pirts pakalpojuma nesedz visus izdevumus. 2021.gadā pirts Covid-19 ierobežojumu dēļ faktiski nestrādāja.

## 2.6. Pārvaldība un komunikācija

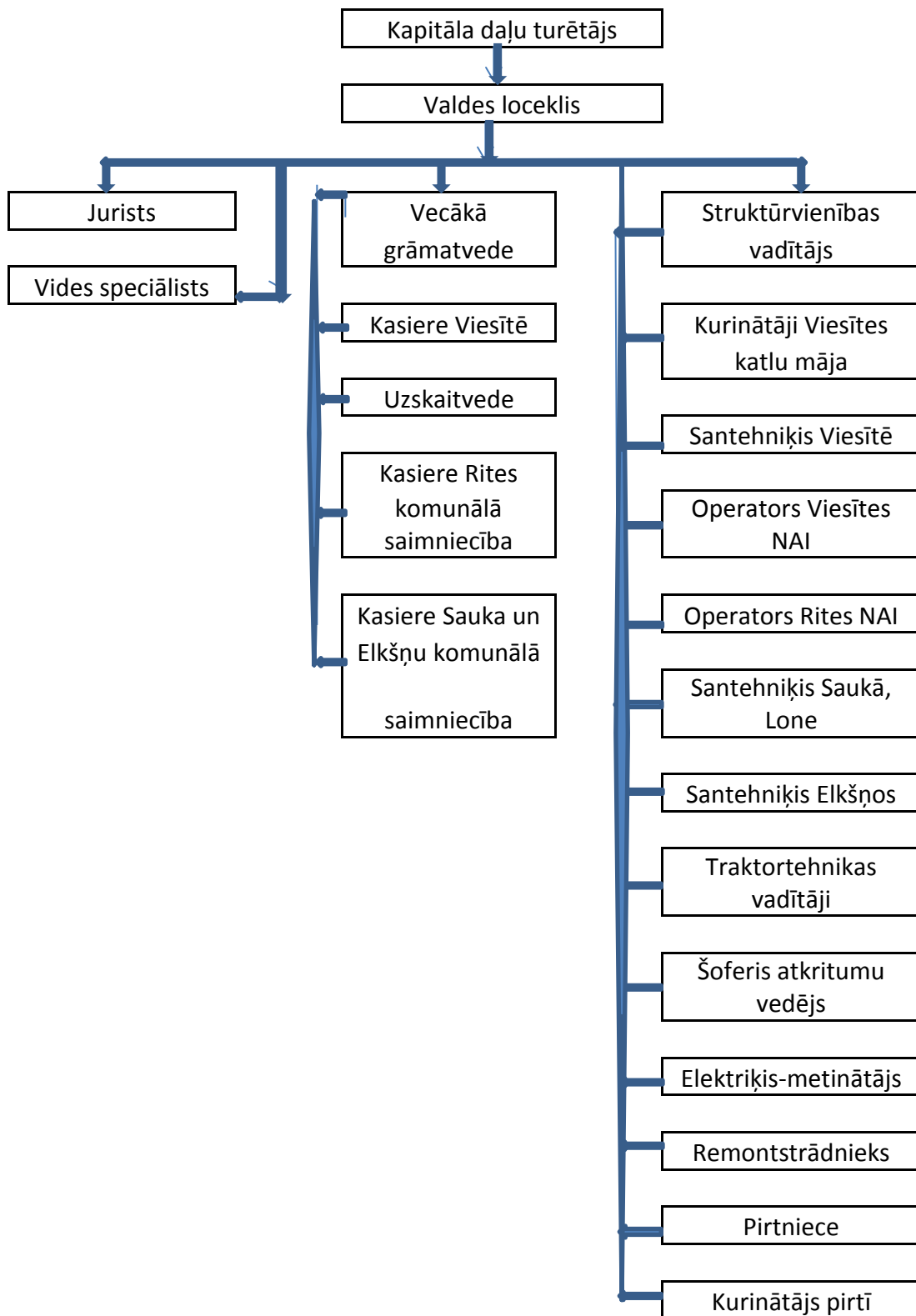
Kapitālsabiedrībā uz 2022.gada 1.janvāri strādā 21 darbinieks. Darbinieku skaits 2021. gadā nedaudz samazinājās. Vairāki darbinieki ir pirmspensijas vecumā vai jau atrodas pensijā. Daļa darbinieku netiek nodarbināti pilnu darba dienu. Kapitālsabiedrības darbs tiek organizēts tā, lai nodrošinātu kapitālsabiedrības pakalpojumu sniegšanu iespējami efektīvāk, ekonomiski izdevīgāk un labā kvalitātē.

Klientu apkalpošanai uzņēmums veic vairākus konkrētus uzdevumus:

- visu struktūrvienību darba organizācijas koordinēšanu;
- klientu konsultēšanu namu apsaimniekošanas, ūdensapgādes, kanalizācijas savākšanas, atkritumu apsaimniekošanas un siltumapgādes nodrošināšanas jautājumos;
- apsaimniekošanas un komunālo maksājumu aprēķinu veikšanu, rēķinu sagatavošanu un piegādi, maksājumu pieņemšanu;
- lietvedības (līgumu slēgšanu, izziņu sagatavošanu) un grāmatvedības kārtošānu, māju apsaimniekošanas tāmju sastādīšanu;
- vietējo statistikas datu apkopošanu un uzkrāšanu;
- apsaimniekošanas un komunālo maksājumu parādu piedziņu;
- sadarbības ar Jēkabpils novada domi ārējā finansējuma piesaistē un projektu ieviešanā.

Uzņēmuma organizatoriskā shēma:

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" uzņēmuma organizatoriskā shēma



## Finanšu situācija un pārvaldība

SIA "Viesītes komunālā pārvalde" pamatkapitāls uz 04.01.202. sastāda 2 509 420,00 EUR.

Apgrozījuma salīdzinājums pa veidiem pēdējo gadu laikā (EUR):

Gads	Apkure iedzīvotāji	Apkure uzņēmumi, iestādes	Dzīvotāju māju aspalimentācija un īre	Apsaimniekošana uzņēmumi iestādes un noma	Ūdens un kanalizācija iedzīvotāji	Ūdens un kanalizācija iestādes un uzņēmumi	Atkritumu savākšana iedzīvotāji	Atkritumu savākšana uzņēmumi iestādes	Pirts	Traktora pakalpojumi	Citi pakalpojumi	Remontdarbi	Citi ieņēmumi	Parzemes nomu un nekustamā īpašuma nodokļi
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
2016	162288	44280	75337	4432	86171	13224	33684	13310	4302	4 730	2 062	7026	3500	1 916
2017	157082	43882	74953	4574	82835	16307	33851	13916	3796	4 951	1 682	2 592	4084	1 607
2018	158774	42021	77587	4481	81449	15511	53444	15328	3481	4 523	447	1 743	6989	2 147
2019	144301	38799	84115	4287	96345	16090	56646	13982	3646	4 171	23	9 213	3180	1 974
2020	135667	36505	96201	4989	95933	16058	56348	14600	1911	4 242	1 305	219	3 054	2 516
2021	218121		94980	2878	114126		77582		1776	4877	3902	4141	3039	4477

### Informācija un komunikācija

izglītošanai un motivēšanai, lai panāktu iedzīvotāju videi draudzīgu rīcību, atbildību par saņemto Vides pārvaldības jautājumu risināšanā ļoti svarīgi ir un nozīmīga loma ir sabiedrības informēšanai, pakalpojumu apmaksas veikšanu un iesaistīšanos dažādās aktivitātēs. Šobrīd iedzīvotāju informēšanai uzņēmums izmanto šādus informēšanas kanālus:

- Jēkabpils novada pašvaldības informatīvais izdevums- "Jēkabpils novada vēstis";
- Jēkabpils novada domes mājas lapa: [www.jekabpils.lv](http://www.jekabpils.lv);
- Pakalpojuma rēķini un tajos ietvertā informācija;
- Tikšanās ar klientiem un klātienē konsultācijas uzņēmuma telpās;
- Tālrunis;
- Uzņēmuma mājas lapa: [www.viesites-kp.lv](http://www.viesites-kp.lv);
- Facebook publiskā grupa „Viesītes komunālā pārvalde”
- E-pasts.

Uzņēmumā ar esošajiem speciālistiem pastāv plašas iespējas uzlabot informācijas saturu, izplatīšanu un atgriezenisko saiti ar noteiktām mērķa grupām un vietējo sabiedrību kopumā. Piemēram, papildināt mājas lapas informāciju, organizēt tikšanās mājas kopsapulcēs, organizēt informatīvas un iesaistošas akcijas. Ārējās komunikācijas nodrošināšanai ir vajadzīgs laiks un vispusīga kompetence.

## 2.7. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

### Galvenie konkurenti

Ņemot vērā, ka SIA "Viesītes komunālā pārvalde" ir vienīgā kapitālsabiedrība Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvā teritorijā, kas ir tiesīga sniegt centralizētās ūdensapgādes, centralizētās kanalizācijas, centralizētās siltumapgādes un atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus. Vienīgais uzņēmums, kas piedāvā apsaimniekošanas pakalpojumus Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās, tad jāsecina, ka tiešo konkurentu nav.

Pieļaujams, ka var rasties konkurenti dzīvojamo māju apsaimniekošanas jomā un asenizācijas pakalpojumu sniegšanā.

## Galvenie klienti

### 1. Mājsaimniecības (iedzīvotāji).

Mājsaimniecības sektors ir galvenā SIA "Viesītes komunālā pārvalde" klientu grupa, kas kopā aptver 3679 iedzīvotājus.

### 2. Komerccuņēmumi.

Viesītes pilsētā ir neliels skaits uzņēmumu, bet novadā kopumā ir ievērojams skaits uzņēmumu un zemnieku saimniecību, kas izmanto dažus no pakalpojumiem. SIA „Āres J&T”, SIA „Madaras 89”, Z/s „Kalna Dambrāni”, SIA „Ošukalns”, SIA „Sīpoli”, z/s „ASSI”, z/s „Lejas Palsāni”, z/s „Priekšāres”.

### 3. Pašvaldības un valsts iestādes un uzņēmumi.

Atsevišķa un nozīmīga SIA "Viesītes komunālā pārvalde" klientu grupa ir Jēkabpils novada dome un tās izveidotās iestādes un uzņēmumi:

Viesītes vidusskola

Sēlijas sporta skola

Rītes pamatskola – Viesītes vidusskolas izglītības programmas īstenošanas vieta

SIA "VSAC" - Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs.

PII "Zilīte"

Muzejs „Sēlija”

Viesītes Mūzikas un Mākslas skola

Viesītes kultūras centrs "Sēlija"

Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienests

Saukas pagasta pārvalde

Rītes pagasta pārvalde

Elkšņu pagasta pārvalde

Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests.

### 4. Pilsētas viesi.

Tieši pakalpojuma līgumi protams nav, bet viesi apmeklējot novadā esošas iestādes, tūrisma objektus vai vienkārši caurbraucot, rada savu ietekmi uz pakalpojuma apjomiem novadā.

## **2.8. Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīze**

Esošās <b><i>Stiprās</i></b> puses	Esošās <b><i>Vājās</i></b> puses
-ilggadīga pieredze māju apsaimniekošanā, ūdens piegādē, kanalizācijas savākšanā, siltumapgādē. -atbilstoša darbinieku kvalifikācija. -sadarbībā ar pašvaldību projektu realizācija ūdensapgādē, siltumapgādē, māju apsaimniekošanā, atkritumu apsaimniekošanā	-iedzīvotāju zemā maksātspēja un negatīva sociālā situācija novadā, kas kavē parādu piedziņu -nepietiekoši aktīva parādu piedziņa -komunikāciju fiziskais nolietojums -nesakoptas un neizmantotas ēkas -nepietiekama informācijas apmaiņa ar pakalpojuma saņēmējiem – iedzīvotājiem -nepietiekoša tehniskā bāze -nepietiekoši finanšu resursi pakalpojumu nodrošināšanai un attīstībai -tīša un apzināta( vai neapzināta ) mantas bojāšana no iedzīvotāju puses -dzīvojamā fonda nolietojums, kas nav energoefektīvs un rada nepievilcīgu skatu
Nākotnes iespējas	Nākotnes riski/draudi
-esošo darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana, kvalificētu profesionāli tehnisko darbinieku piesaiste uzņēmumam -atalgojuma paaugstināšana un lielākas sociālās garantijas darbiniekiem -sabiedrības informēšanas pasākumu uzlabošana -atkritumu apsaimniekošanas saimniecības attīstība	-iedzīvotāju skaita samazināšanās novadā -darba prasmju un darba kultūras degradācija -dabas vides neparedzams un nezināms piesārņojums vai tā pieaugums -uzņēmumu skaita samazināšanās -mainīga valsts politika, likumdošanas neparedzēta ietekme

<p>un pilnveidošana (piem., kompostēšanas laukums, zaļo atkritumu dalīta vākšana)  -ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas tālākā attīstība  -pasākumi virszemes ūdeņu piesārņojuma avotu apzināšanai un likvidēšanai, dzīvojamo māju pieslēgšana centralizētajiem kanalizācijas tīkliem  -ūdens patēriņa kontrole  - jaunu modernu tehnoloģiju ieviešana un izmantošana uzņēmumā  -daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanas projektu realizācija  -katlu mājas pārbūve un modernizācija  - maksimāli atjaunot novecojušos tīklus un komunikācijas  - notekūdeņu attīrīšanas iekārtu atjaunošana  -iespējama darbība LŪKA un LASUA u.c.  -iesaistīšanās informācijas un pieredzes apmaiņā profesionāļu vidū</p>	<p>-politiskie riski saistībā ar plānošanas reģionu, teritoriju un līmeņu izmaiņām  -nepieciešamo resursu, tehnisko līdzekļu un materiālu un pakalpojumu cenu paaugstināšanās, kas negatīvi varētu ietekmēt tarifu politiku. Katra tarifu izmaiņu sagatavošana, apstiprināšana un ieviešana ir laikietilpīgs process.  -nepietiekoša komunikācija ar Jēkabpils novada pašvaldību kopīgai sadarbībai projektu ieviešanā  -esošo darbinieku novecošana</p>
---	--

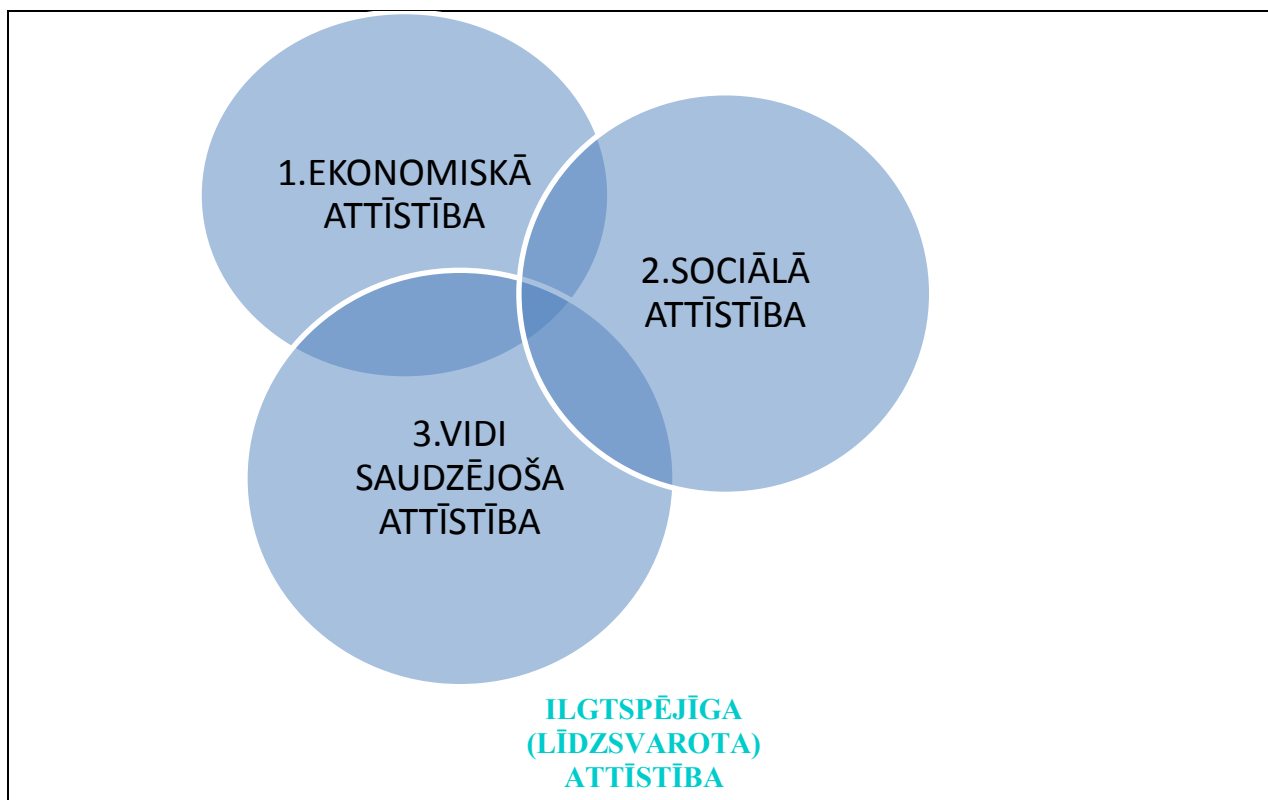
### 3. Stratēģiskā daļa

#### 3.1.Vīzija 2021.-2023.gadam

SIA “Viesītes komunālā pārvalde ir profesionāls un atbildīgs publisko pakalpojumu sniedzējs, uzticams un kompetents sadarbības partneris, kas nodrošina kvalitatīvus centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus, siltumapgādes pakalpojumus, veic ilgtspējīgu atkritumu apsaimniekošanu, efektīvi, kvalitatīvi saimnieciski prasmīgi apsaimnieko Viesītes, Elkšņu, Rītes, Saukas daudzdzīvokļu mājas, sniedz kvalitatīvus pirts pakalpojumus un citus pieprasītus pakalpojumus panākot klientu apmierinātību.

#### 3.2.Stratēģiskie mērķi un darbības virzieni

Jēkabpils novada pašvaldība arvien lielāku uzmanību velta līdzsvarotas vides pārvaldības jautājumu risināšanai, lai nodrošinātu dabas, sociālās un ekonomiskās attīstības līdzsvaru un teritorijas ilgtspējīgu attīstību- šajā virzienā jāattīsta arī pašvaldības SIA “Viesītes komunālā pārvalde” darbība, apvienojot un līdzsvaroti pievēršot uzmanību gan uzņēmuma ekonomiskajiem aspektiem, zaudējumu samazināšanā un peļņas palielināšanai, gan arī sociālajiem un vides saudzēšanas aspektiem



#### **SIA "Viesītes komunālā pārvalde" vispārējie attīstības priekšnosacījumi**

1. Nodrošināt ES direktīvu dzeramā ūdens kvalitāti (Direktīva 98/83/EC); ūdens aizsardzība pret piesārņojumu (Direktīva 80/68/EEC), notekūdeņu savākšana un attīrīšana (Direktīva 91/271/EEC) ieviešanu.

2. Sekmēt Nacionālā vides politikas plānu mērķa sasniegšanu – uzlabot pazemes un virszemes ūdeņu kvalitāti, novērst to piesārņošanu un pakāpeniski samazināt esošo piesārņojumu, nodrošināt dzeramā ūdens atbilstību kvalitātes normatīviem/

3. Veicināt Latvijas ilgtspējīgas attīstības pamatnostādņēs – 5.1. "Ūdeņu aizsardzība" minēto mērķu sasniegšanu (5.1.4):

- nodrošināt valsts iedzīvotājus ar kvalitatīvu, veselības normām atbilstošu dzeramo ūdeni, paaugstināt ūdensapgādes sistēmu drošību, taupīgi izmantot ūdens resursus;
- nodrošināt notekūdeņu attīrīšanu atbilstoši vides aizsardzības prasībām, paaugstināt kanalizācijas sistēmu kvalitāti un drošību, samazināt ūdenstilpju eitrofikāciju un aizsargāt gruntsūdeņus no piesārņošanas .

4. Sekmēt Nacionālā attīstības plāna 2021.-2027. gadam mērķu īstenošanu:

Prioritāte "Tautas saimniecības izaugsme"

-Mērķis: "Nepārsniegt ilgtermiņa attīstību nodrošinošu vidē nonākošo piesārņojumu un siltumnīcas efekta gāzu apjomus"

*Uzdevums* : Atbalsts ražojošiem un pakalpojumu sniedzošiem uzņēmumiem energoefektivitātes uzlabošanai.

*Uzdevums* : Valsts un pašvaldības infrastruktūras (industriālās infrastruktūras pieslēgumi) sakārtošanas programma privāto lielo investīciju piesaistei.

-Mērķis: "Nodrošināt tautas saimniecībai nepieciešamo energoresursu ilgtspējīgu izmantošanu veicinot resursu tirgus pieejamību, sektoru energointensitātes samazināšanos un vietējo atjaunojamo energoresursu īpatsvara palielināšanos kopējā patērētajā apjomā, fokusējoties uz konkurētspējīgām enerģijas cenām".

*Uzdevums* : Atjaunojamo energoresursu izmantošana enerģijas ražošanā, samazinot atkarību no fosilajiem energoresursiem un energoefektivitātes veicināšana centralizētajā siltumapgādē.

Prioritāte "Izaugsmi atbalstošas teritorijas"

Mērķis: "Nodrošināt priekšnoteikumus uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu darba vietu radīšanai ražošanas



un pakalpojumu sektorā reģionos”

Uzdevums : Piedāvājumu komplektēšana (pakētēšana) un sagatavošana potenciālajiem investoriem (komplekss piedāvājums, t.sk. finanšu instrumenti, infrastruktūras un darbaspēka resursu risinājumi).

5. Sekmēt Zemgales plānošanas reģiona attīstības programmas 2020.-2027. gadam stratēģisko virzienu sasniegšanu.

Stratēģisko virzienu ietvaros tiek veikti pasākumi valsts un pašvaldības administratīvās, projektu kapacitātes uzlabošanai, sabiedrisko pakalpojumu kvalitātes un pieejamības uzlabošanai. Atbilstošu pamata pakalpojumus infrastruktūras izveidošana un sakārtošana, savukārt veicinās ietvertas darbības, kas ceļ uzņēmējdarbības un ekonomiskās aktivitātes līmeni reģionā.

6. Nodrošināt Jēkabpils novada attīstības programmas 2021.-2027.gadam, Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2021-2035.gadam, Viesītes pilsētas, Elkšņu pagasta, Rites pagasta un Saukas pagasta teritoriju plānojuma ieviešanu, kā arī noteiktās prasības attiecībā uz ūdens apgādi un kanalizāciju, atkritumu apsaimniekošanu, siltumapgādi, teritorijas labiekārtošanu un apzaļumošanu, kā arī dzīvokļu saimniecību.

### **Uzņēmuma vispārējie stratēģiskie attīstības virzieni:**

1. Tehnoloģiski efektīvu un kvalitatīvu pilna cikla ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojuma nodrošināšana.

2. Energoefektīva, videi un iedzīvotājiem draudzīga daudzdzīvokļu māju apsaimniekošana un pašvaldības dzīvokļu izīrēšana.

3. Ilgtspējīga atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijā.

4. Efektīva siltumenerģijas ražošana un ilgtspējīga siltumapgādes pakalpojuma nodrošināšana Viesītes pilsētā.

5. Kvalitatīvu pirts pakalpojumu sniegšana Viesītes pilsētā.

6. Ilgtspējīga un efektīva uzņēmuma pārvaldība (materiālo, Finanšu, tehnisko un cilvēku resursu izmantošana un attīstība).

### **3.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošās puses un pamatvērtības.**

Uzņēmuma darbību visvairāk ietekmējošās puses:

- valde
- darbinieki
- kapitāldaļu turētājs ( Jēkabpils novada pašvaldība)
- teritoriju attīstītāji
- pašvaldības speciālisti

Ietekmējošās puses, kuras jāpieaicina atsevišķu lēmumu vai problēmu risināšanā, kā arī, kuras var kļūt un kurām jāklūst par sadarbības partneriem konkrētu pasākumu ieviešanā:

- klienti (fiziskas un juridiskas personas)
- valsts institūcijas
- uzņēmēji
- daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji un apsaimniekotāji
- iedzīvotāji vai to grupas
- mediju pārstāvji
- izglītības iestādes, augstskolas, pētījumu/ zinātnes centri
- nozaru eksperti

### **Uzņēmuma pamatvērtības**

Kvalitāte un atbildība
Pieredze un profesionalitāte
Komanda un sadarbība

### 3.4. Finanšu mērķi un efektivitātes rezultatīvie rādītāji

	2020.(fakts)	2021.(fakts)	2022.(plāns)	2023.(plāns)
Ieņēmumi, EUR	561 551	528 528	625 013	599 000
Izdevumi, EUR	649 214	610 743	556 031	598 000
Debitori, EUR	173 523	180 945	168 840	167 432
Kreditori ilgtermiņa	1 625 994	1 518 436	1 410 878	1 303 320
Kreditori, īstermiņa EUR	161 217	201 585	159 422	159 982
“+” peļņa vai “-” zaudējumi	-87 663	-34 072	42 941	1 000
Neto rentabilitāte %	-6,4	-6,4	6,87	0,17
Vidējais strādnieku skaits	24	23	21	21
Investīcijas pamatlīdzekļos, EUR	0	692 169	60 750	0

### 3.5. Peļņas vai zaudējumu aprēķins un bilance

**Peļņas vai zaudējumu aprēķins**  
(klasificēts pēc izdevumu funkcijas)

Nr.	RĀDĪTĀJA NOSAUKUMS	PIEZĪMES NUMURS	2021	2020	2019
1	Neto apgrozījums a) No citiem pamatdarbības veidiem	1	528 528	469 548	476 772
2	Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	2	(610 743)	(627 962)	(651 514)
3	Bruto peļņa vai zaudējumi		<b>(82 215)</b>	<b>(158 414)</b>	<b>(174 742)</b>
4	Administrācijas izmaksas	3	(20 711)	(18 032)	(18 623)
5	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	4	86 143	92 003	86 397
6	Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	5	(265)	(810)	(2 065)
7	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas: a) citām personām	6	(16 959)	(2 390)	(63)
8	Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa	7	<b>(34 007)</b>	<b>(87 643)</b>	<b>(109 096)</b>
9	Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmuma ienākuma nodokļa aprēķināšanas	8	<b>(34 007)</b>	<b>(87 643)</b>	<b>(109 096)</b>
	Uzņēmumu ienākuma nodoklis	9	(65)	(20)	
10	Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	10	<b>(34 072)</b>	<b>(87 663)</b>	<b>(109 096)</b>

**Bilance 2021.gada 31.decembrī**

Aktīvs	Piezīmes numurs	2021	2020	2019
<b>Nemateriālie ieguldījumi</b>				
Licences		22	110	198
<b>Nemateriālie ieguldījumi kopā</b>		22	<b>110</b>	<b>198</b>
<b>Pamatlīdzekļi</b>				
Nekustamie īpašumi:				
<i>a) zemes gabali, ēkas un inženierbūves</i>		3 280 370	2 714 372	2 900 580
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs.		22 725	22 140	21 656
Pamatlīdzekļu izveidošana		7 934	693 397	11 790
<b>Pamatlīdzekļi kopā</b>	11	3 311 029	3 429 909	2 934 026
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</b>		<b>3 311 051</b>	<b>3 430 019</b>	<b>2 934 224</b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi</b>				
<b>Krājumi</b>				
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli.	12	18 789	17 700	10 170
<b>Krājumi kopā</b>		18 789	17 700	10 170
<b>Debitori</b>				
Pircēju un pasūtītāju parādi.	13	171 210	162 137	162 963
Nākamo periodu izmaksas.	14	8 267	8354	1406
		1 468	3032	
<b>Debitori kopā</b>		<b>180 945</b>	<b>173 523</b>	<b>164 369</b>
<b>Nauda</b>	15	91 099	33 905	52 339
<b>Apgrozāmie līdzekļi kopā</b>		<b>290 833</b>	<b>225 128</b>	<b>226 878</b>
<b>Aktīvu kopsumma</b>		<b>3 601 884</b>	<b>3 655 147</b>	<b>3 161 102</b>

**Bilance 2021.gada 31.decembrī**

Pasīvs	Piezīmes numurs	2021	2020	2019
<b>Pašu kapitāls</b>				
Akciju vai daļu kapitāls, (pamatkapitāls).	16	2 448 670	2 442 108	2 442 108
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve.	17	60 750	0	3 488
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesētie zaudējumi		(593 485)	(505 822)	(396 728)
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi		(34 072)	(87 663)	(109 096)
<b>Pašu kapitāls kopā</b>		<b>1 881 863</b>	<b>1 848 623</b>	<b>1 939 772</b>
<b>Kreditori</b>				
<b>Ilgtermiņa parādi</b>				
Aizņēmumi no kredītiestādēm	17	627 527	650 483	
Nākamo periodu ieņēmumi	19	890 909	975 511	1 060 113
<b>Ilgtermiņa parādi kopā</b>		<b>1 518 436</b>	<b>1 625 994</b>	<b>1 060 113</b>
<b>Īstermiņa parādi</b>				
Aizņēmumi no kredītiestādēm	17	22 956	17 217	0
No pircējiem saņemtie avansi.	19	9 482	4 812	6 147
Parādi piegādātājiem un darbuizpildītājiem.	20	28 820	23 689	29 122
Parādi radniecīgām sabiedrībām			136	
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	21	16 353	15 910	13 971
Pārējie kreditori.	22	11 143	10 676	10 548
Nākamo periodu ieņēmumi.	18	84 602	84 602	84 602
Uzkrātās saistības	23	22 661	21 103	16 827
Mājas uzkrājumi siltināšanai	24	5 568	2385	
<b>Īstermiņa parādi kopā</b>		201 585	180 530	161 217
<b>Kreditori kopā</b>		<b>1 720 021</b>	<b>1 806 524</b>	<b>1 221 330</b>
<b>Pasīvu kopsumma</b>		<b>3 601 884</b>	<b>3 655 147</b>	<b>3 161 102</b>

### 3.6. Risku analīze

Apzināto risku analīze	Uzdevumi risku novēršanai / samazināšanai
<b>TIRGUS RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās</li> <li>• Jaunu konkurentu parādīšanās</li> <li>• Jaunas prasības kvalitātes un citos standartos</li> <li>• Kopējā pieprasījuma samazināšanās</li> </ul>	<p>Nepārtraukti pētīt tirgu, sekot līdzi tirgus izmaiņām (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām), sekot līdzi potenciālo konkurentu darbībai, patērētāju vajadzībām un vērtību maiņai, uzlabot sava pakalpojuma kvalitāti, ieviest jauninājumus, meklēt jaunus klientus, plānot un attīstīt jaunus papildus pakalpojumus.</p>
<b>RAŽOŠANAS RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nepietiekošas tehniskās bāzes nodrošinājums</li> <li>• Nespēja atrast risinājumus ražošanas procesā radušos atkritumu (piem., sauso dūņu) pārstrādei vai izmantošanai</li> <li>• Neparedzētas izmaiņas ražošanas procesā</li> <li>• Novecojušas tehnoloģijas, transporta vienības</li> <li>• Izejvielu/materiālu kvalitātes neatbilstība</li> </ul>	<p>Sadalīt risku, sniedzot plašāku pakalpojumu klāstu (t.sk. iespējams uzsākot darbību kādā jaunā nozarē), regulāri pārbaudīt iepirkto izejvielu un materiālu kvalitāti un ievērot optimālus to uzglabāšanas apstākļus, sekot līdzi iekārtu tehniskajam stāvoklim, laikus novērst to trūkumus un savlaicīgi plānot jaunu pamatlīdzekļu iegādi.</p>
<b>FINANŠU RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās)</li> <li>• Neparedzamas izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās</li> <li>• Neplānoti izdevumi (soda naudas, tiesvedības)</li> <li>• Nozīmīgu „lielo” klientu maksātspēja</li> <li>• Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprīte</li> <li>• Aizdevuma zaudējums / neiegūšana</li> </ul>	<p>Veidot finanšu rezerves, uzkrājumus, sekot līdzi uzņēmuma naudas plūsmai, izmantot īstermiņa kredītus (overdraftu, faktoringu), sadarboties ar vairākiem biznesa partneriem (piem., materiālu un resursu piegādātājiem), veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu debitoru parādu atgūšanai.</p>
<b>POLITISKIE RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nepietiekoša ārējā komunikācija ar galveno sadarbības partneri – Jēkabpils novada domi</li> <li>• Mainīga un neparedzama pašvaldības un /vai valsts politika</li> <li>• Neparedzamas nodokļu sistēmas izmaiņas</li> <li>• Neparedzamas administratīvā sadalījuma un ar to saistītas likumdošanas izmaiņas</li> </ul>	<p>Regulāri tikties ar Jēkabpils novada domes pārstāvjiem un vadību, apmeklēt nozarē nozīmīgus seminārus un informatīvas tikšanās valsts mērogā, sekot līdzi visam jaunajam, kas notiek valsts un pašvaldības ekonomikā, politikā un finanšu sfērā, veidot finanšu rezerves fondu.</p>
<b>SOCIĀLIE (CILVĒCISKĀ FAKTORA) RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalificētu speciālistu aizplūšana no uzņēmuma</li> <li>• Nepietiekoša iekšējā komunikācija darbinieku vidū uzņēmumā</li> <li>• Nepietiekoša informācijas izplatīšana klientiem</li> <li>• Darbinieku bezatbildība, nolaidība, darba kultūras degradācija, ilgstošas slimības</li> <li>• Klientu neparedzētas rīcības sekas</li> </ul>	<p>Paredzēt jebkura darbinieka aizstāšanas iespēju, veidot spēcīgu, uzticīgu darbinieku “komandu”, rūpīgi izvēlēties darbinieku atlases metodes, ievērot godīgas konkurences principus, uzturēt labas attiecības gan ar uzņēmuma darbiniekiem, gan ar konkurentiem, gan klientiem.</p>
<b>AR DABAS NOTIKUMIEM SAISTĪTIE RISKI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dabas vides (piem., pazemes gruntsūdeņu) neparedzams un nezināms piesārņojums</li> <li>• Ilgstošais lietus</li> <li>• Vētras un/ vai ugunsgrēki</li> </ul>	<p>Izmantot obligāto un brīvprātīgo apdrošināšanu (īpašuma, tehnikas, iekārtas, darbinieku veselības), iespēju robežās nodrošināt apsardzes sistēmu, stingri ievērot darba drošības un ugunsdrošības noteikumus.</p>

## 4. Darbības plāns

### 4.1. Darbības plāns 2021.-2023. gadam

SIA "Viesītes komunālā pārvalde"

Rīcība	Rīcības mērķis	Atbilstošā rīcība (uzdevums)	Nepieciešams papildus ārējais finansējums	Plānotie iznāku un rezultatīvie rādītāji
--------	----------------	------------------------------	---	--

#### 1. Stratēģiskais virziens:

Tehnoloģiski efektīvi un kvalitatīvi pilna cikla ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumi

4.1. Ūdenssaimniecības un kanalizācijas pamata pakalpojumu nodrošināšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	Nodrošināt kvalitatīvu un savlaicīgu ūdens ieguvu, sagatavošanu un piegādi, notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu klientiem – publiskajam, privātajam, novada iedzīvotājiem un viesiem	Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana	NĒ	Nodrošināti kvalitatīvi pilna cikla pakalpojumi dzeramā ūdens lietotājiem un centralizētās kanalizācijas lietotājiem
1.2. Ūdens skaitītāju uzstādīšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvo teritoriju daudzdzīvokļu māju dzīvokļos	Uzlabot ūdens patēriņa uzskaiti un kontroli, ūdenssaimniecības sistēmas nepilnību savlaicīgu identificēšanu	Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	JĀ	Dzīvokļos uzstādīti ūdens skaitītāji, uzlabota ūdens patēriņa uzskaitē un kontrole, ūdenssaimniecības sistēmas nepilnību savlaicīga identificēšana
1.3. Jaunu ūdens un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošana Viesītes pilsētā	Palielināt kopējo ūdens un kanalizācijas centralizētajai sistēmai pieslēgto iedzīvotāju skaitu, nodrošinot kvalitatīvus ūdens apgādes un kanalizācijas pakalpojumus Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	JĀ	Izveidoti jauni ūdens un kanalizācijas pieslēgumi, palielinot kopējo centralizētajai sistēmai pieslēgto iedzīvotāju skaitu ūdens apgādei (līdz 95%) un centralizētajai kanalizācijas sistēmai (līdz 90%)

**2.Stratēģiskais virziens:**  
 Energoefektīvu, ģimenēm un videi draudzīgu daudzdzīvokļu namu apsaimniekošanas un siltuma apgādes pakalpojumu

2.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamā fonda vispārējā apsaimniekošana un uzturēšana	Nodrošināt esošo mājokļu efektīvu uzturēšanu un attīstību, nodrošināt Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās daudzdzīvokļu namu iemītniekiem kvalitatīvu dzīvojamo fondu	Dzīvojamā fonda un daudzdzīvokļu māju iekšpagalmu vides attīstība Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	JĀ	Nodrošināta kvalitatīva dzīvojamo māju apsaimniekošana, palielināta iedzīvotāju apmierinātības ar dzīvojamo fondu Viesītē.
2.2. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšana	Paaugstināt mājokļu energoefektivitātes un labiekārtības līmeni, veicināt energotaupības un vides saudzēšanas pasākumus	Dzīvojamā fonda un daudzdzīvokļu māju iekšpagalmu vides attīstība Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	JĀ	Veikt vismaz 2 daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšana;
2.3. Siltumenerģijas ražošana, pārvade, sadale Viesītes pilsētā	Nodrošināt ilgtspējīgus kvalitatīvus komunālos pakalpojumus, ražojot, pārvadot un sadalot siltumenerģiju Viesītes pilsētas iedzīvotājiem, iestādēm un uzņēmumiem.	SIA "Viesītes komunālā pārvalde" darbība ir vērsta uz attīstību, apmierinot pašreizējās vajadzības, neapdraudot nākotnes iespējas un ņemot vērā vides un ekonomikas attīstības dimensijas.	NĒ	Turpināt paaugstināt siltumenerģijas ražošanas efektivitāti, veicot pasākumus katlu lietderības koeficienta paaugstināšanā un kurināmā ekonomijas iegūšanā. Turpināt samazināt negatīvo ietekmi uz apkārtējo vidi.

**3.Stratēģiskais virziens:**  
 Ilgtspējīgi un efektīvi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi

3.1. Atkritumu savākšanas, šķirošanas un transportēšanas pamata pakalpojumu nodrošināšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās	Nodrošināt kvalitatīvus atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	NĒ	Nodrošināti likumdošanai, iedzīvotāju un vides veselībai atbilstoši atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.
---	--	--	----	---

teritorijās.				
3.2. Atkritumu savākšanas un šķirošanas paradumu veicināšana iedzīvotājiem	Iedzīvotājiem veidot videi draudzīgu apziņu un uzvedību, attīstīt dabisku vēlmi uzturēt tīru publisko vidi, kā arī šķirot atkritumus	Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	NĒ	Pie dalīto atkritumu savākšanas punktiem izvietota iedzīvotājiem saprotama informācija par šķirošanas nozīmi, procesu un pareizu šķirošanu; publiskās vietās izvietoti atgādinājumi par tīras vides saglabāšanu, izglītojoša informācija sniegta klātienē sanāsmēs; vismaz 1 x divos gados bērniem un jauniešiem noorganizēta akcija / kampaņa par atkritumu savākšanu, šķirošanu un/vai pārstrādi
3.3. Atkritumu šķirošanas laukuma izveide (kompostēšanas, lielgabarīta atkritumu novietošanai) un tehniskā aprīkojuma iegāde	Nodrošināt iespēju šķirot atkritumus tuvāk to rašanās vietai, samazināt transportējamo un noglabājamo atkritumu apjomu	Dabas vides ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana	JĀ	Izveidoti atkritumu šķirošanas laukumi un iegādāts tehniskais aprīkojums; samazināts transportējamo un noglabājamo atkritumu apjomu

<b>4.Stratēģiskais virziens:</b> <b>Citu pieprasītu pakalpojumu ( santehnikas remonta un apkopes u.c. pakalpojumu) nodrošināšana</b>				
4.1. Santehnikas remonta un apkopes u.c. pakalpojumu sniegšana pēc pieprasījuma	Nodrošināt iedzīvotājiem kvalitatīvus un savlaicīgus tehniskos pakalpojumus pēc iedzīvotāju pieprasījuma	Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	NĒ	Nodrošināti kvalitatīvi santehnikas remonta un apkopes u.c. pakalpojumu sniegšana pēc pieprasījuma

<b>5.Stratēģiskais virziens:</b> <b>Ilgspējīga un efektīva uzņēmuma pārvaldība (materiālo, finanšu, tehnisko un cilvēku resursu izmantošana un attīstība)</b>				
5.1. Izejmateriālu un mazvērtīgā inventāra iegāde	Nodrošināt uzņēmumam nepieciešamo	Komunālo pakalpojumu pieejamības un		Iegādāti izejmateriāli un mazvērtīgais inventārs, lai

SIA materiāli tehniskās bāzes uzturēšanai un pakalpojumu sniegšanai	materiāli tehnisko bāzi un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	NĒ	nodrošinātu uzņēmuma materiāli tehnisko bāzi kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai
5.2. Jaunu pamatlīdzekļu iegāde SIA materiāli tehniskās bāzes papildināšanai	Nodrošināt uzņēmumam nepieciešamo materiāli tehnisko bāzi un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	NĒ	Iegādāti pamatlīdzekļi pēc ekonomiskajām vajadzībām, lai nodrošinātu uzņēmuma materiāli tehnisko bāzi kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanai
5.3. Uzņēmuma darbinieku dalība profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumos	Uzturēt un paaugstināt uzņēmuma cilvēkresursu kapacitāti un spēju sniegt kvalitatīvus pakalpojumus	Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	NĒ	Apmeklēt kopā vismaz 3-5 izglītojošos seminārus / apmācību kursus kvalifikācijas celšanai katru gadu; paaugstināts visu uzņēmuma darbības sektoru dalībnieku profesionālais līmenis
5.4. Tiešās komunikācijas ar iedzīvotājiem ir nodrošināšana	Veicināta iedzīvotāju izpratne par SIA pakalpojumu veidiem, to pieejamību, izmaksu veidošanos u.c.	Regulāru informatīvu kampaņu organizēšana par komunālo pakalpojumu pieejamību un to izcenojumu veidošanos	NĒ	Pēc vajadzības organizētas klātienē tikšanās ar iedzīvotājiem, nodrošināta uzņēmuma pārstāvja dalība visos Jēkabpils novada pašvaldības organizētajos iedzīvotāju forumos, sniegt atbildes uz visiem iedzīvotāju iesniegumiem un jautājumiem, pretimnākšana skolēnu „Ēnu dienu”, projektu nedēļu u.tml. pasākumos.
5.5. Netiešās komunikācijas ar iedzīvotājiem ir nodrošināšana	Veicināta iedzīvotāju izpratne par SIA pakalpojumu veidiem, to pieejamību, izmaksu veidošanos u.c.	SIA „Viesītes komunālā pārvalde” mājas lapas izstrāde	NĒ	Papildināta un regulāri atjaunota informācija (t.sk. izglītojoša rakstura) SIA „Viesītes komunālā pārvalde” mājas lapā <a href="http://www.viesites-kp.lv">www.viesites-kp.lv</a> , ievietota informācija <a href="http://www.viesite.lv">www.viesite.lv</a> , facebook grupā un Jēkabpils novada pašvaldības informatīvajā izdevuma „Jēkabpils novada vēstis”, efektīvi izmantotas



				ikmēneša rēķinu otrās puses aktuālās informācijas sniegšanai
5.6.Mērķtiecīgu pasākumu realizācija esošo parādu atgūšanai un parādnieku skaita samazināšanai nākotnē	Pēc iespējas atgūt klientu parādus, palielināt uzņēmuma apgrozāmo līdzekļu apmēru, samazināt potenciālo parādu veidošanos nākotnē	Komunālo pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	NĒ	Samazināts esošais parādu par komunālajiem pakalpojumiem apjoms par vismaz 10 000 EUR katru gadu; veikti juridiski, kontrolējoši, brīdinoši pasākumi, lai iespēju robežās novērstu parādu rašanos nākotnē

#### 4.2. Darbības plāna 2021. – 2023.gada plānotais finansējums

RĪCĪBA	Plānotais finansējums		
	2021	2022	2023

<b>1.Stratēģiskais virziens:</b> Tehnoloģiski efektīvi un kvalitatīvi pilna cikla ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumi			
1.1.Ūdenssaimniecības pamata pakalpojumu nodrošināšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	98 000	114000	114000
1.2.Ūdens skaitītāju uzstādīšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās daudzdzīvokļu māju dzīvokļos	1 000	1 000	1 000
1.3.Jaunu ūdens un kanalizācijas pieslēgumu ierīkošana Viesītes pilsētā	1 000	1000	1 000

<b>2.Stratēģiskais virziens:</b> Energoefektīvu, ģimenēm un videi draudzīgu daudzdzīvokļu namu apsaimniekošanas un siltuma apgādes pakalpojumu			
2.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamā fonda vispārējā apsaimniekošana un uzturēšana	50 000	70000	70000
2.2. Siltumenerģijas ražošanas, pārvades, sadales un tirdzniecības pakalpojuma nodrošināšana Viesītes pilsētā	140 000	200000	220000

<b>3.Stratēģiskais virziens:</b> Ilgtspējīgi un efektīvi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi			
3.1. Atkritumu savākšanas, šķirošanas un transportēšanas pamata pakalpojumu nodrošināšana Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās.	55 000	60000	70000
3.2. Atkritumu savākšanas un šķirošanas paradumu veicināšana iedzīvotājiem	200	300	350

<b>4.Stratēģiskais virziens:</b> Citu pieprasītu pakalpojumu ( santehnikas remonta un apkopes u.c. pakalpojumu) nodrošināšana			
4.1. Transporta, santehnikas remonta un apkope u.c. pakalpojumu sniegšana pēc pieprasījuma	10 000	10 000	10 000

<b>5.Stratēģiskais virziens:</b> Ilgtspējīga un efektīva uzņēmuma pārvaldība (materiālo, finanšu, tehnisko un cilvēku resursu izmantošana un attīstība)			
5.1. Izejmateriālu un mazvērtīgā inventāra iegāde SIA materiāli tehniskās bāzes uzturēšanai un pakalpojumu sniegšanai	75 000	80 000	80 000
5.2. Uzņēmuma darbinieku dalība profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumos	300	300	300
5.3. Tiešās komunikācijas nodrošināšana ar iedzīvotājiem	200	200	200
5.4. Netiešās komunikācijas nodrošināšana ar iedzīvotājiem	200	200	200
5.5. Mērķtiecīgu pasākumu realizācija esošo parādu atgūšanai un parādnieku skaita samazināšanai nākotnē	3 000	3 000	3 000

Īstermiņa darbības plāns tiek pārskatīts un aktualizēts katru gadu, ņemot vērā investīciju projektu attīstību un ikgadējā finansējuma pieejamību.

## 5. Stratēģijas īstenošanas uzraudzība

### 5.1. Ievads

SIA „Viesītes komunālā pārvalde” vidēja termiņa attīstības stratēģija 2021.-2023.gadam ir uzņēmuma vadības apstiprināts dokuments, kurā ir noteikts kapitālsabiedrības ilgtermiņā sasniedzamais mērķis (vīzija), kā arī īstermiņa (3 gadu perioda) darbības plāns. Stratēģijā noteiktās 5 vidēja termiņa prioritātes paredzēts sasniegt, īstenojot 13 rīcības.

Prioritāšu un rīcību (t.sk. konkrētu projektu) izvirzīšana ir tikai daļa no uzņēmuma attīstības plānošanas procesa, svarīgs tā elements ir stratēģiskā dokumenta īstenošanas uzraudzība, ar kuras palīdzību izvērtēt, vai uzņēmuma darbība un attīstība norit tā, kā paredzēts izstrādātajā dokumentā.

Lai būtu iespējams sekot līdzi, vai izstrādātās stratēģijas ieviešanas process atbilst plānotajam, SIA „Viesītes komunālā pārvalde” ir izstrādājusi savas Vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2021.-2023.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību, lai:

- sekmētu uzņēmuma struktūrvienību un darbinieku koordinētu darbību;
- nodrošinātu uzņēmuma un tā sniegto pakalpojumu kvalitātes un atbilstības novērtēšanas iespējas, identificējot pārmaiņas uzņēmuma rezultatīvajos rādītājos pa pakalpojumu jomām;
- identificētu, vai stratēģijas rezultātīvo rādītāju sasniegšana norit kā plānots;
- identificētu jaunas problēmas un iespējas, kas saistītas ar uzņēmuma attīstību un kurām nepieciešams veltīt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu to risināšanai;
- nodrošinātu sabiedrību, politiķus un citas ieinteresētās puses ar informāciju par SIA „Viesītes komunālā pārvalde” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2021.-2023.gadam īstenošanas gaitu un panākumiem;
- nodrošinātu uzņēmuma vispārējās attīstības novērtēšanas iespējas.

## 5.2. Ieviešanas uzraudzības kārtība un institucionālais ietvars

Par SIA „Viesītes komunālā pārvalde” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2021.-2023.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu atbildīgs ir uzņēmuma valdes loceklis, kurš – tāpat kā stratēģijas praktiskajā ieviešanā - stratēģijas īstenošanas uzraudzības procesā aktīvi sadarbojas ar visām struktūrvienībām, atbildīgajiem darbiniekiem, kā arī ar Jēkabpils novada pašvaldību.

SIA „Viesītes komunālā pārvalde” valdes loceklis vada stratēģijas uzraudzības procesu, savukārt no iesaistīto struktūrvienību puses iesaistās attiecīgo jomu speciālisti un atbildīgie darbinieki, operacionālā līmenī veicot uzraudzības īstenošanas procesa darbības (piem., konkrēto datu apkopošanu).

Uzraudzības procesā iegūtā informācija ir pamats stratēģijas novērtējuma veikšanai. Lai nodrošinātu iespēju nepārtraukti sekot līdzi stratēģijā noteikto rezultatīvo (panākumu) rādītāju izpildei, ir izveidota pastāvīgu uzraudzības rādītāju informācijas sistēma. Informācijas sistēmā ir ietverta šāda informācija par stratēģijas uzraudzības rādītājiem:


- stratēģijā noteiktie progressa izvērtēšanas kritēriji (atbilstoši katram no 5 stratēģiskajiem virzieniem);
- rādītāju vērtība (uz 01.01.2022.);
- rādītāju izmaiņu vēlamā tendence (salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu);
- uzraudzības veikšanas biežums un informācijas avots.



Lai uzraudzītu SIA „Viesītes komunālā pārvalde” vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2021.-2023.gadam īstenošanu, nepieciešams paredzēt monitoringa pasākumu kopumu, kas paredz ikgadēju datu apkopošanu par katru uzņēmuma darbības jomu un plānoto rīcību izpildes novērtējumu.

Kā vidēja termiņa attīstības stratēģijas izvērtēšanas kritēriji (uzraudzības rādītāji) ir pieņemti:

Stratēģiskais virziens	Progressa izvērtēšanas kritērijs	Rezultatīvais rādītājs (vērtība) uz 01.01.2021. vai par 2020.gadu	Vēlamā tendence pret iepriekšējo gadu	Uzraudzības veikšanas biežums un informācijas avots
1. Tehnoloģiski efektīvu un kvalitatīvu pilna cikla ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana	<p>1.1. Dzeramā ūdens normatīvais rādītājs/ pieļaujamā norma:  Dzelzs: 0,20mg/L  Elektrovadītspēja: 2500mikroS/cm  Duļķainība: 3,0 NTU  Smarža un garša: ļoti vāja Amonija joni&lt;0,50mg/L  pH: 6,5-9,5  Koliformu baktērijas: 0 KVV  E.coli: 0kVV/100ml  MAFAN 1000KW/1ml  Hlorīdi 250mg/l  Mangāns 0,05 mg/l  Sulfāti 250 mg/l</p> <p>1.2. Centralizētai ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvars (% no</p>	<p>Atbilst normatīvu prasībām</p> <p>79%</p>	<p>↑</p> <p>↑</p>	<p>2x gadā Pārtikas drošības, dzīvnieku veselības un vides zinātniskais institūts laboratorija “BIOR”</p>

	<p>pilsētas iedzīvotāju, uzņēmumu un institūciju skaita)</p> <p>1.3. Notekūdeņu kvalitātes rādītāju pēc attīrīšanas atbilstība normatīvu prasībām:</p> <p>Bioķīmiskais skābekļa patēriņš (BSP5)” 25-20 kopējais fosfors, mg P/l: 0,29±0.01 Suspendētās vielas, mg/l: 35-25          Ķīmiskais skābekļa patēriņš, mg/l: 125-90</p> <p>1.4. Centralizētās kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvars (% no pilsētas iedzīvotāju, uzņēmumu un institūciju skaita)</p> <p>1.5. Daudzdzīvokļu namos uzstādīto ūdens skaitītāju skaits</p>	<p>Lones NAI, Saukas NAI, Elkšņu NAI Rites NAI – atbilst normatīvu prasībām;</p> <p>Viesītes NAI atbilst normatīvu prasībām.</p> <p>75%</p> <p>18</p>	<p>↑</p> <p>↑</p> <p>↑</p> <p>↑</p>	<p>2x gadā Pārtikas drošības, dzīvnieku veselības un vides zinātniskais institūts laboratorija “BIOR”</p> <p>1x SIA „Viesītes komunālā pārvalde”</p> <p>1x SIA „Viesītes komunālā pārvalde”</p>
<p>2. Energoefektīva, ģimenēm un videi draudzīga <b>daudzdzīvokļu namu apsaimniekošanas un siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšana</b> Viesītē</p>	<p>2.1. SIA „Viesītes komunālā pārvalde” apsaimniekošanā esošo daudzdzīvokļu ēku skaits pilsētā, kam veikts energoaudits</p> <p>2.2. SIA „Viesītes komunālā pārvalde” apsaimniekošanā esošo daudzdzīvokļu ēku skaits, kam ir veikti tehniskā projekta izstrāde energoefektivitātes</p>	<p>4</p> <p>1</p>	<p>↑</p> <p>↑</p>	<p>1x SIA „Viesītes komunālā pārvalde”</p> <p>1x SIA „Viesītes komunālā pārvalde”</p>

	<p>paaugstināšanas pasākumi (t.sk. siltināšana)</p> <p>2.3. SIA „Viesītes komunālā pārvalde” apsaimniekošanā esošo daudzdzīvokļu ēku skaits, kam ir veikti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi (t.sk. siltināšana)</p> <p>2.4. Turpināt paaugstināt siltumenerģijas ražošanas efektivitāti, veicot pasākumus katlu lietderības koeficienta paaugstināšanā un kurināmā ekonomijas iegūšanā.</p> <p>2.5. Turpināt samazināt siltumenerģijas zudumus pārvades un sadales sistēmā.</p>	0		
--	---	---	---	--

<p>3. Ilgtspējīgu <b>atkritumu apsaimniekošanas</b> pakalpojumu nodrošināšana Viesītes novada teritorijā</p>	<p>3.1. Iedzīvotāju skaits (% no kopējā novada iedzīvotāju skaita), kuri atbildīgi noslēguši līgumus par atkritumu apsaimniekošanu</p>	78%		1x SIA „Viesītes komunālā pārvalde”
	<p>3.2. Nešķirotu sadzīves atkritumu daudzums (t/ iepriekšējā gadā)</p>	551,44		1x SIA „Viesītes komunālā pārvalde”
	<p>3.3. Informatīvi izglītojošo pasākumu par atkritumu šķirošanas jautājumiem skaits Viesītes, Elkšņu, Rites, Saukas administratīvās teritorijās, kuros ar informāciju piedalījušies SIA „Viesītes komunālā pārvalde” pārstāvji</p>	1		

4. Citu pieprasītu pakalpojumu	4.1. Neto apgrozījums (EUR) santehnikas remonta , apkopes u.c. pakalpojumiem	11082	↑	
5. Ilgtspējīga un efektīva uzņēmuma pārvaldība (materiālo, finanšu, tehnisko un cilvēku resursu izmantošana un attīstība)	5.1. Atgūto parādu summas apmērs (EUR) iepriekšējā gadā	9 762	↑	
	5.2. Iepriekšējā gada neto apgrozījums, EUR	478814	↑	
	5.3.“+” peļņa vai “-” zaudējumi EUR	-22588	↓	
	5.4. No iedzīvotājiem saņemto rakstisko sūdzību skaits iepriekšējā gadā.	3	↓	

#### Izmantotā literatūra un dokumenti:

- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030
- Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2014.-2020.g.
- Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027
- Zemgales plānošanas reģiona attīstības programmas 2020.-2027. gadam
- Viesītes novada attīstības programma 2014.-2020.g.
- Viesītes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2014.-2028.g.
- Jēkabpils novada attīstības programmas 2021.-2027.gadam.
- Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2021-2035.gadam,
- SIA “Viesītes komunālā pārvalde” sniegtā informācija un dati
- LR “Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums”
- [www.jekabpils.lv](http://www.jekabpils.lv)
- [www.viesite.lv](http://www.viesite.lv)
- [www.viesites-kp.lv](http://www.viesites-kp.lv)
- [www.likumi.lv](http://www.likumi.lv)